




KITOKU SHINRYO

お米と。あなたと。  
 **木徳神糧**  
証券コード：2700

2015年12月期

# 決算説明資料

 **木徳神糧**株式会社  
2016年2月25日



KITOKU SHINRYO

お米と。あなたと。

 **木徳神糧**

証券コード：2700

# 2015年12月期 連結業績の概況



## 減収・増益

単位：百万円

	前期 (2014年度)	当期 (2015年度)	増減額	前年同期比
売上高	106,099	100,724	▲5,375	94.9%
売上総利益	7,028	7,249	+221	103.1%
売上比	6.6%	7.2%		
販売管理費	5,897	5,864	▲33	99.4%
売上比	5.6%	5.8%		
営業利益	1,131	1,385	+254	122.5%
売上比	1.1%	1.4%		
経常利益	1,089	1,389	+300	127.5%
売上比	1.0%	1.4%		
特別損益	28	78	+50	278.6%
売上比	0.0%	0.1%		
当期純利益	683	988	+305	144.7%
売上比	0.6%	1.0%		

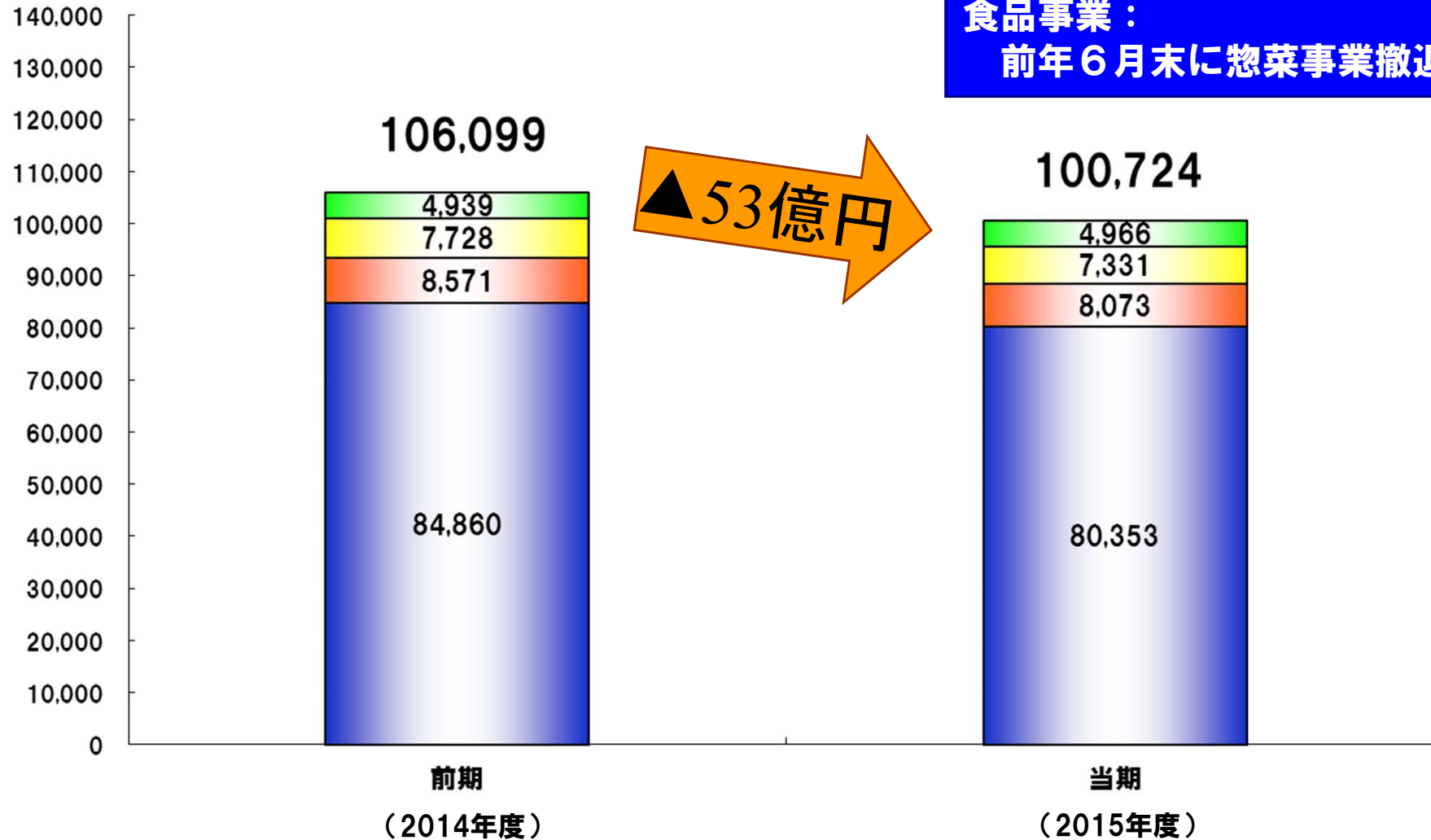


# 売上高（セグメント別）

単位：百万円

米穀事業 食品事業 飼料事業 鶏卵事業

**米穀事業：**  
国産米販売単価の大幅な下落  
**食品事業：**  
前年6月末に惣菜事業撤退





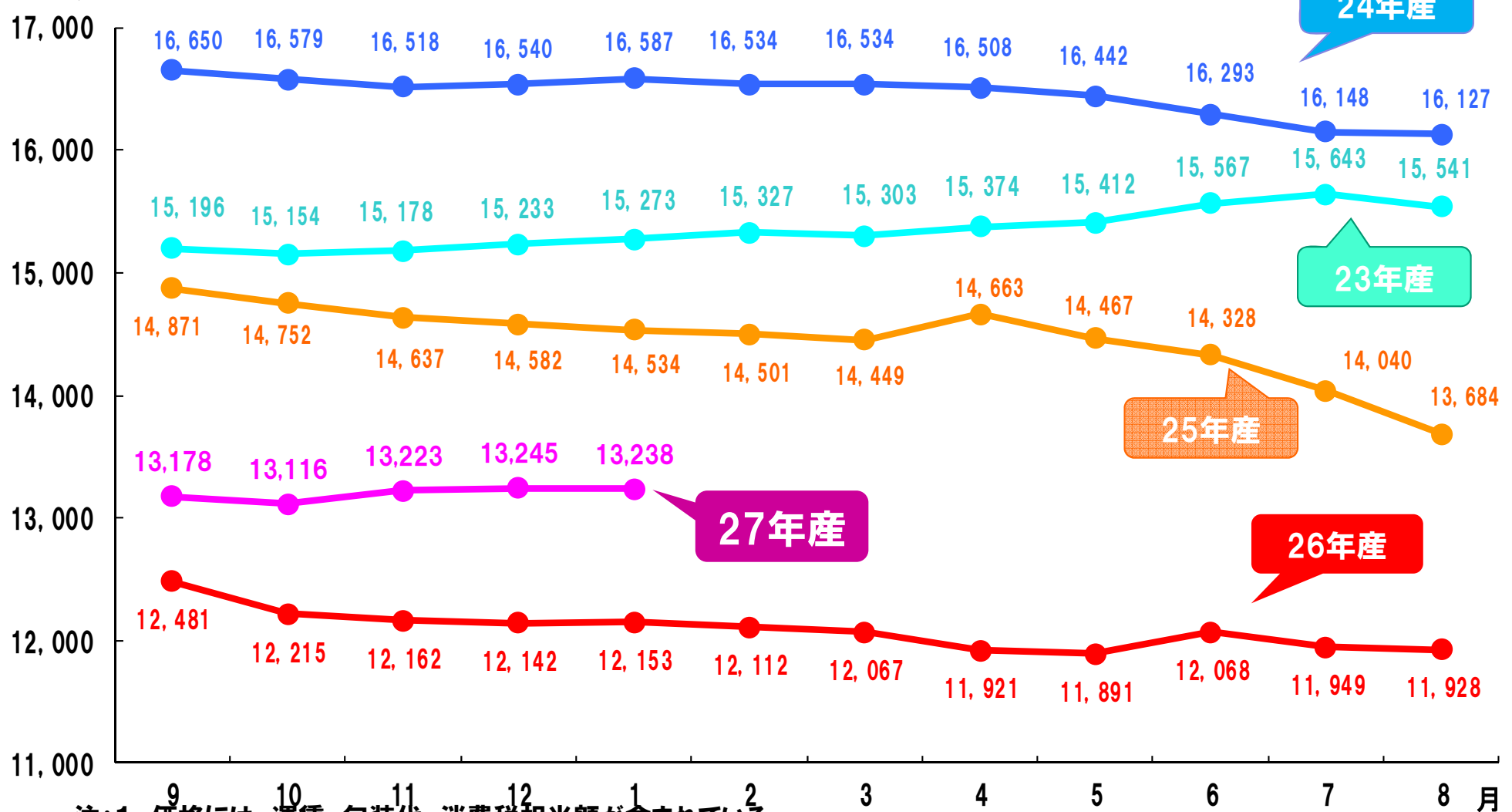
# コメの相対取引価格の推移

お米と。あなたと。

**木徳神糧**

証券コード：2700

単位：円/60キロ



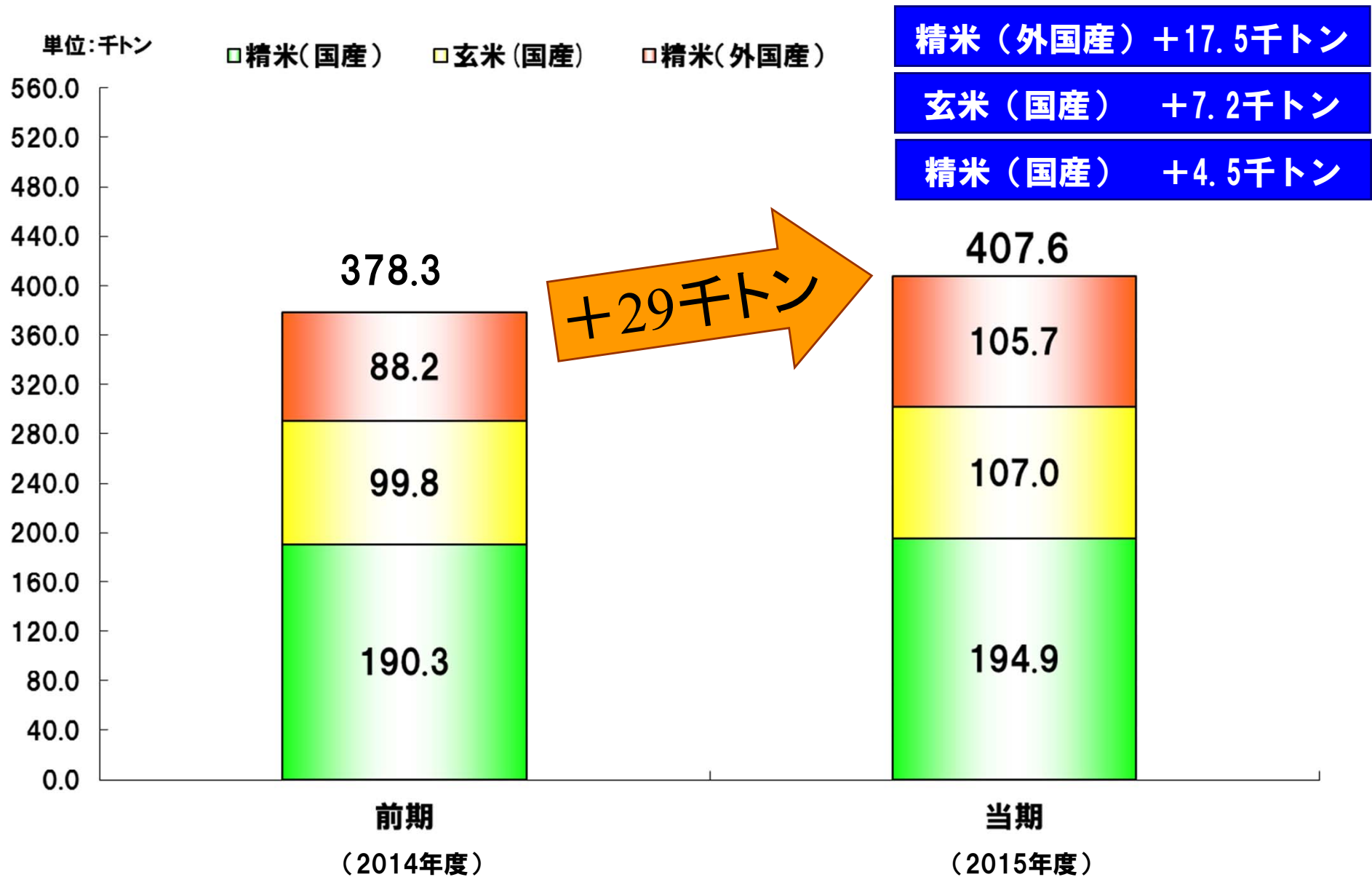
注：1. 価格には、運賃、包装代、消費税相当額が含まれている。

2. 相対取引価格は全銘柄平均価格であり、産地銘柄ごとの前年産検査数量ウイトで加重平均した価格である。

3. 25年4月から消費税3%アップで8%となっている。



# 販売数量（米穀事業）



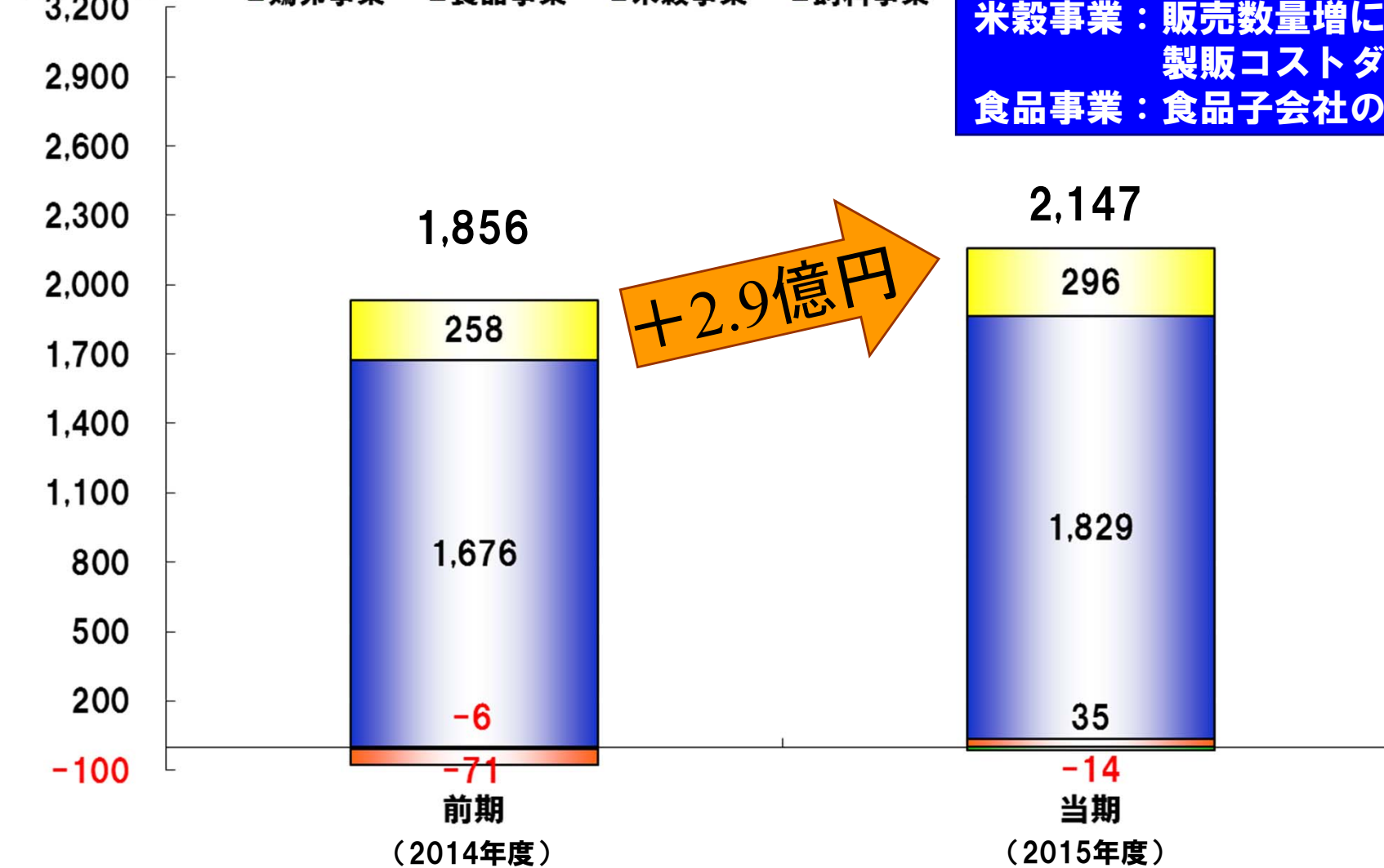


# 営業利益（セグメント別）

単位：百万円

□ 鶏卵事業 □ 食品事業 □ 米穀事業 □ 飼料事業

**米穀事業：販売数量増による増益、  
製販コストダウン  
食品事業：食品子会社の黒字転換**

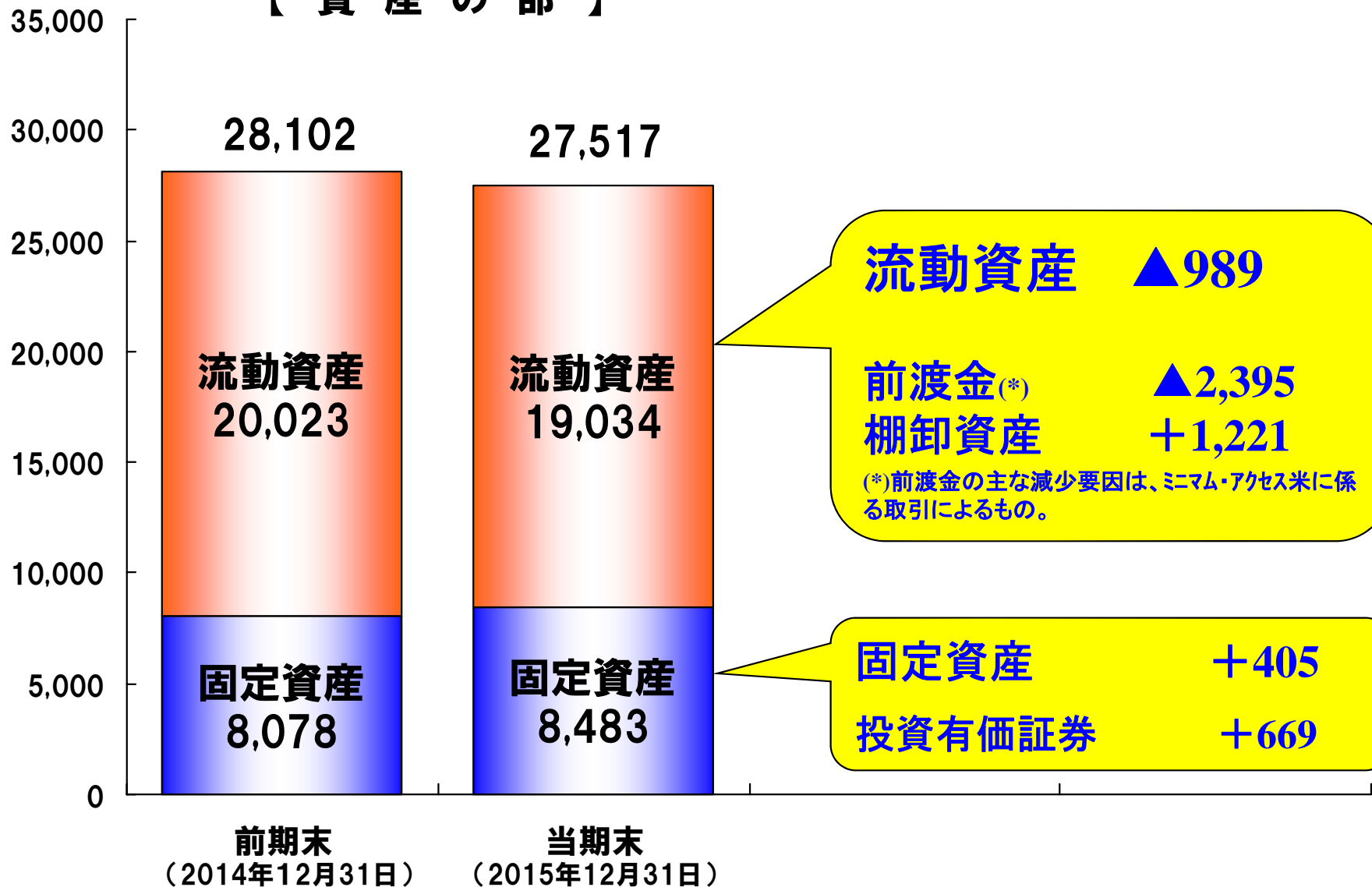




# 資産、負債及び純資産の状況（1）

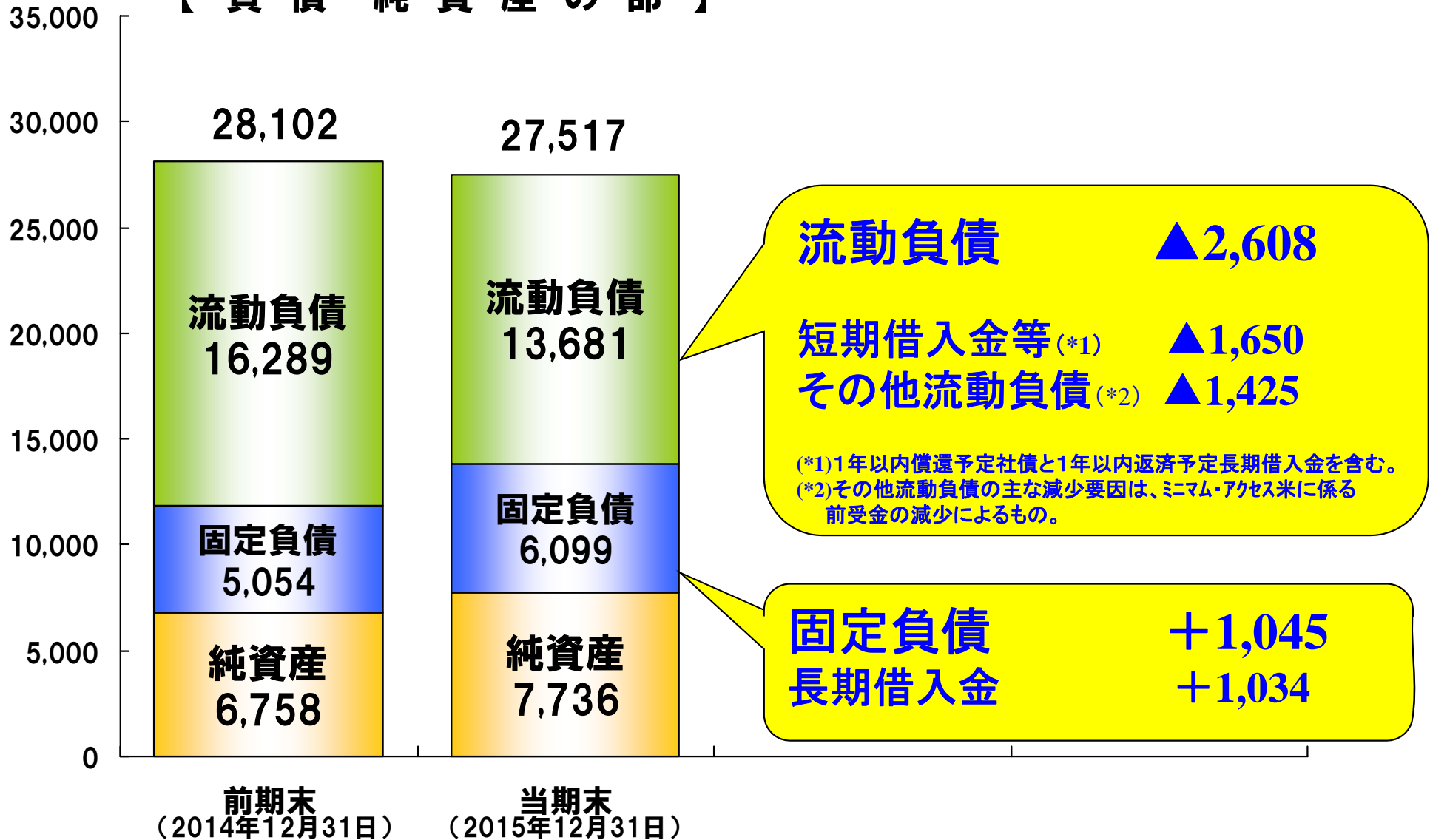
単位：百万円

## 【 資産 の 部 】





単位：百万円 【 負債・純資産の部 】





# 決算ハイライト (B/S)

	前期末 (2014年12月31日)	当期末 (2015年12月31日)	増減額
総資産 (百万円)	28,102	27,517	▲585
純資産 (百万円)	6,758	7,736	+978
自己資本比率 (%)	23.6	27.6	+4.0
1株当たり 純資産 (円)	780.58	893.96	+113.38

(参考)自己資本:2014年12月末 6,620百万円、2015年12月末 7,581百万円。



# 決算ハイライト (C/F)

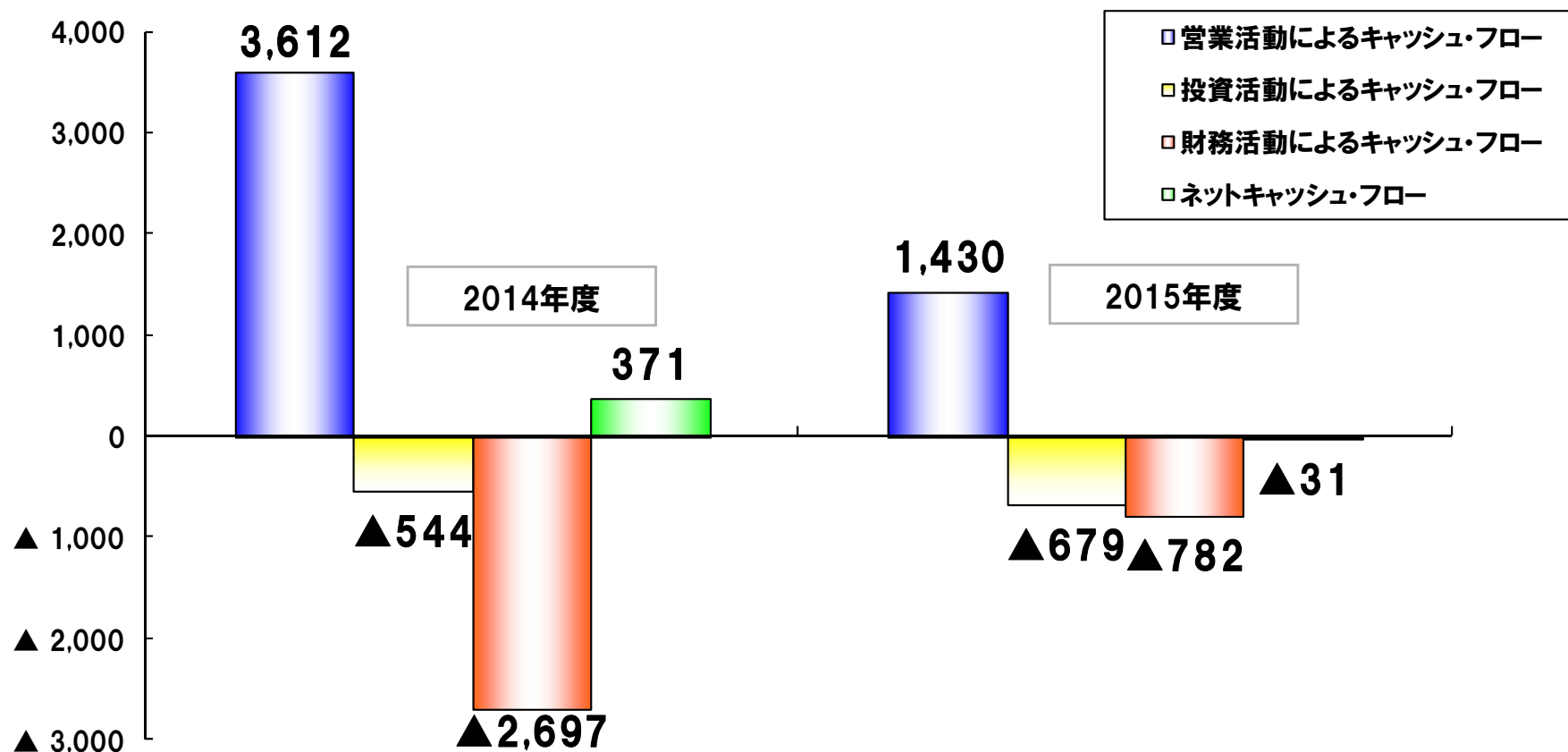
お米と。あなたと。

**木徳神糧**

証券コード：2700

単位：百万円

	前期 (2014年度)	当期 (2015年度)	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,612	1,430	▲2,182
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲544	▲679	▲135
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲2,697	▲782	+1,915





KITOKU SHINRYO

お米と。あなたと。

 **木徳神糧**

証券コード：2700

# 経営戦略



## 1. 経営理念

## 2. 中期3ヵ年経営計画進捗

## 3. 2016年12月期経営戦略



## 経営理念

コメビジネスを軸に世界中の消費者に日本米・日本食の素晴らしさを発信し、健康で楽しいライフスタイルの実現をサポートします。

## キーワード

変化へ迅速対応  
存在意義の発揮



# 中期3ヵ年経営計画基本方針

お米と。あなたと。

木徳神糧

証券コード：2700

## 木徳神糧株式会社

### 米穀事業 (主力事業)

国内：生産者に近づく体制作り  
(川中から川上まで)

海外：日本米 (海外産ジャポニカ米も)  
市場の創造と開拓

海外法人

アンジメックス・キトク  
キトク・アメリカ  
キトク・タイランド  
木徳 (大連) 貿易

台湾木徳生技  
(たんぱく質調整米製販)

### 食品事業

■ 機能性食品の開発と海外展開  
■ 鶏肉の付加価値加工品の進化

国内子会社  
内外食品 (鶏飼育・鶏肉加工)

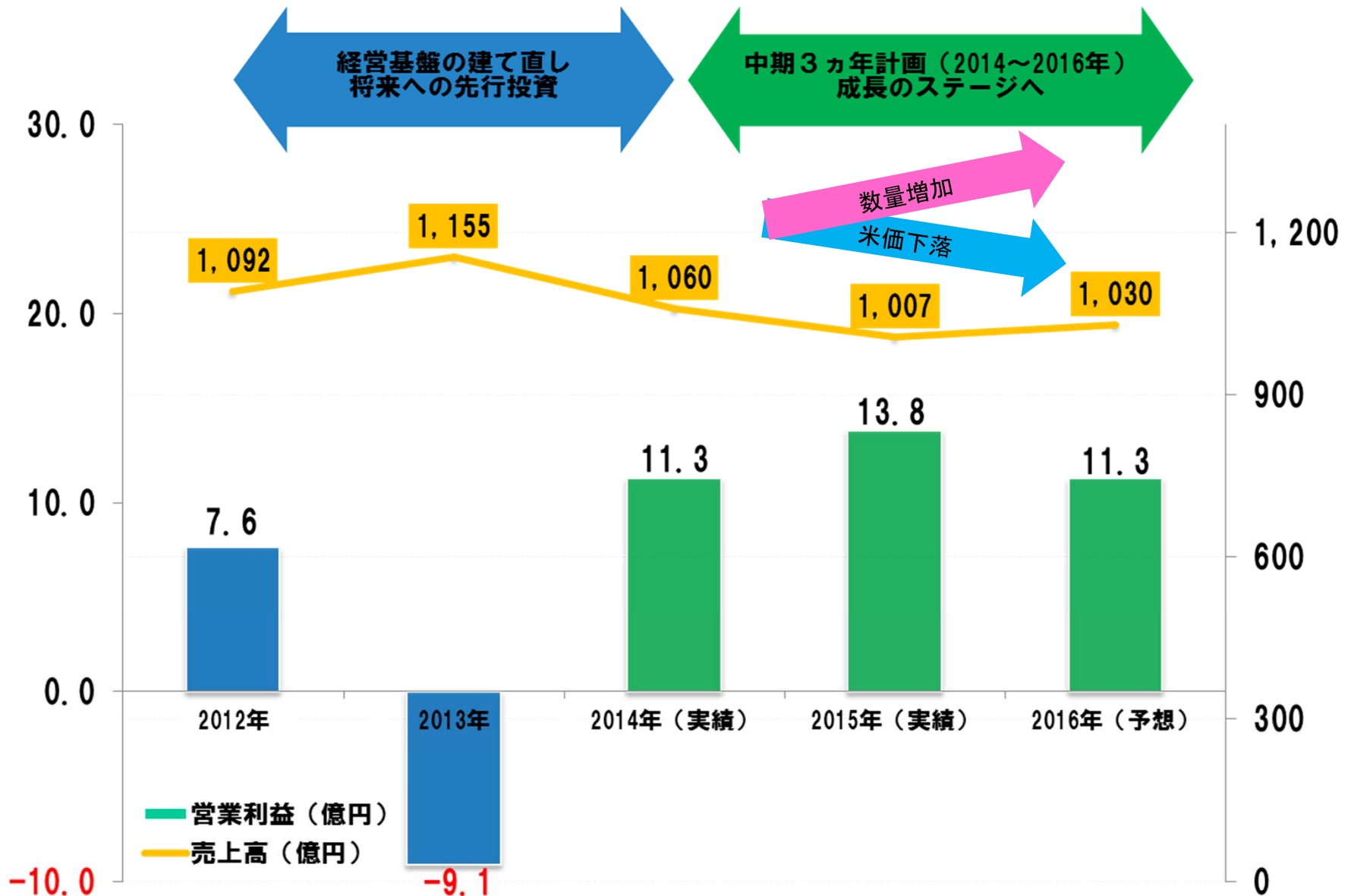
### 飼料事業

- 拡大と独自性の発揮
- 飼料用米販売の構築

### 鶏卵事業

- 安全・安心の確保
- 独自商品開発強化

国内子会社  
東洋キトクフーズ (鶏卵)







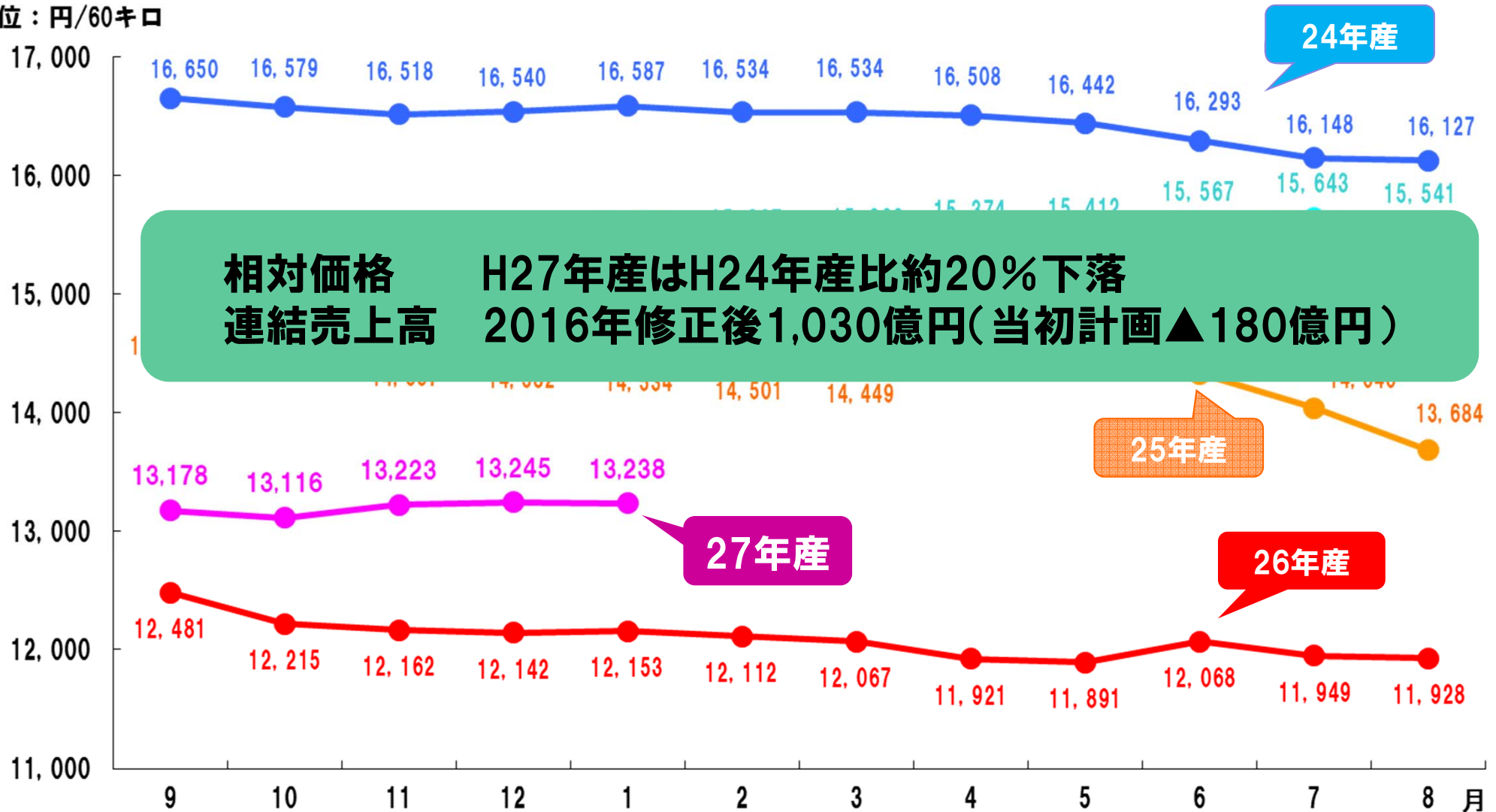
# コメの相対取引価格の推移

お米と。あなたと。

**木徳神糧**

証券コード：2700

単位：円/60キロ



**相対価格** H27年産はH24年産比約20%下落  
**連結売上高** 2016年修正後1,030億円(当初計画▲180億円)

注：1. 価格には、運賃、包装代、消費税相当額が含まれている。

2. 相対取引価格は全銘柄平均価格であり、産地銘柄ごとの前年産検査数量ウェイトで加重平均した価格である。

3. 25年4月から消費税3%アップで8%となっている。



## ◇生産地に近づく体制作り

### ■ 仕入手法の多様化

#### 安定供給とコストダウンの実現

複数年・収穫前等の事前契約と期別相対・個別取引を併用

#### 仕入ルートの複線化による機動性の強化

各経済連・県本部、各JA、生産法人等からの仕入を拡大

#### 産地・生産者のニーズに応えられる仕入の推進

主食用、加工用、米粉用、輸出用、飼料用への供給力の強さを発揮



## ■ エリア戦略の進化

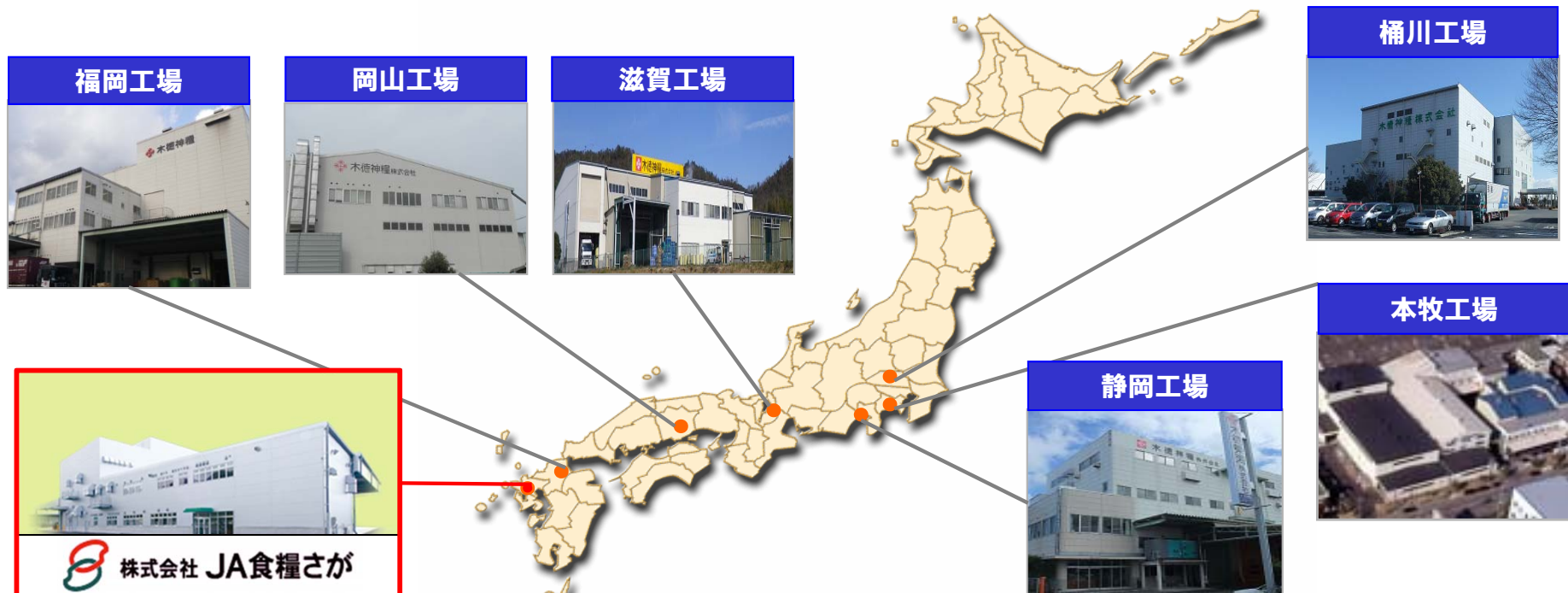
### 単独農協との提携強化による生産体制を充実

提携工場の拡大、品質管理の高度化、各地の設備の有効活用

「JA食糧さが」への出資に続き、他県の精米工場への出資を検討

### 特色ある地域銘柄の地産地消を促進

広域卸機能の発揮、生産者にメリット、取引先に価値を提案





## ■需要変化へ積極対応

### 新品種開発への参画による付加価値を提供

### 多収品種開発の東北コンソーシアム

### 「ささ結」コンソーシアム

### 栃木県に「ゆうだい21」契約栽培拡大の本格化



## ニーズ別に商品開発を展開

### 「買う」に加え「贈る／貰う」のニーズ 手土産用・インバウンド需要・小容量化



300g（2合）キューブ型



3kg包装



900g少量パック



# 2016年経営戦略（オンリーワン商品）

お米と。あなたと。  
木徳神糧  
証券コード：2700

## ◇海外トップブランド米の国内販売



タイ

チアメン社  
タイ香り米  
ゴールデンフェニックス



アメリカ

FRC  
(ファーマーズ・ライス・  
コーポラティブ)  
カルローズ  
ダイヤモンドG



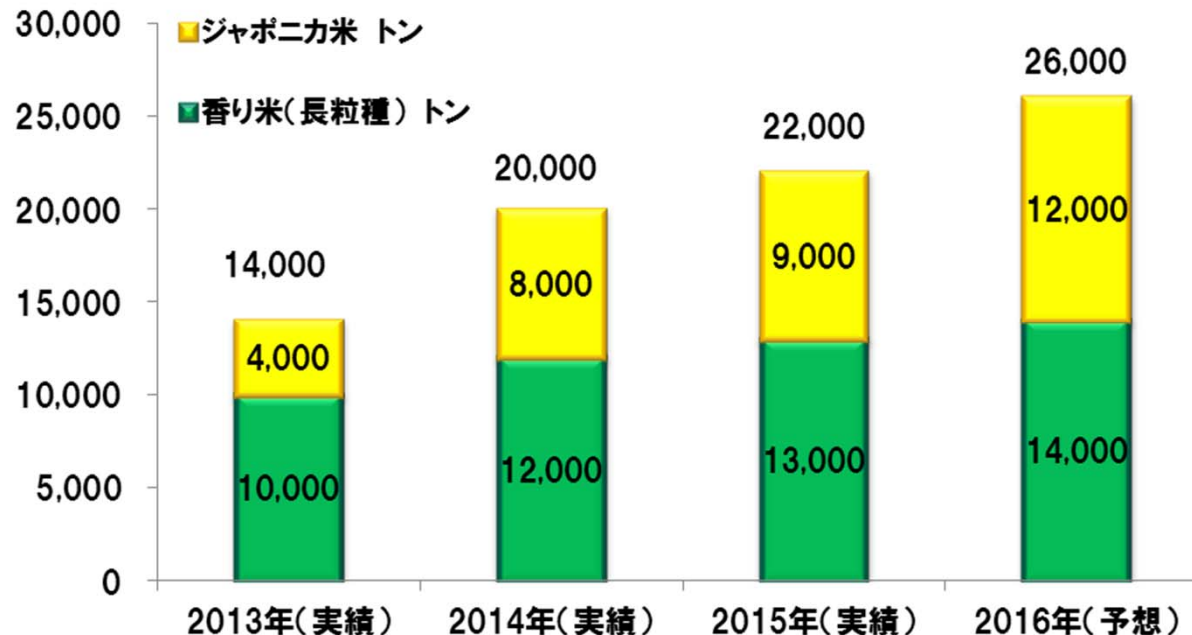
中国

中糧集団  
福臨門 稻花香



## ◇ベトナムを機軸にグローバル展開

- ジャポニカ米、香り米（長粒種）の量的拡大  
ジャポニカ米販売数量1万2千トン超、  
香り米（長粒種）と合わせて年間販売数量3万トンへ  
東南アジア等18国・地域への輸出を拡大



アンジメックス・キトク社

## ■ベトナム国内販売体制の整備

おにぎりショップ「東京むすび」オープン（2月22日）

ベトナム国内ジャポニカ米の販売を引き続き強化

2016年は、前年比20%増の1,200トン、総量の10%超へ



おにぎりショップオープンの様子



現地スーパーの日本食コーナー



日系外食チェーン



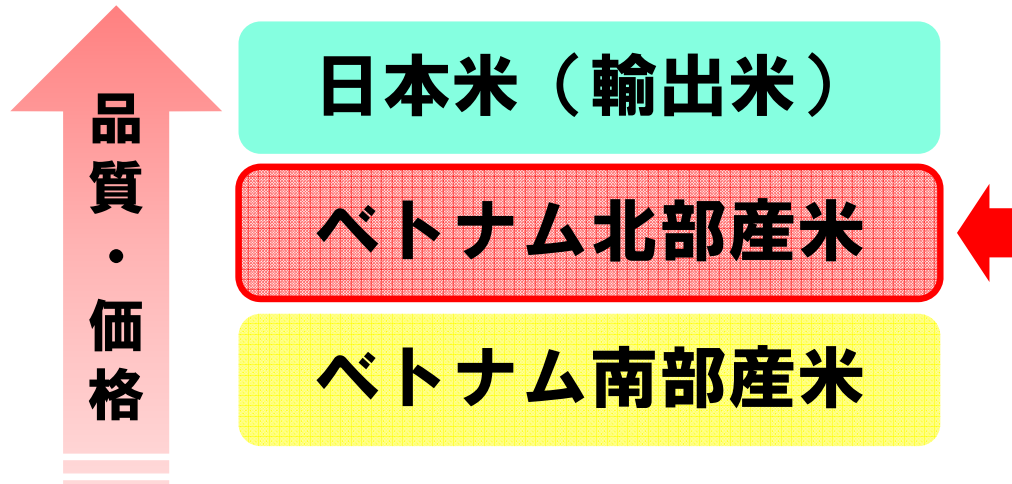
## ■生産基盤の拡充

高品質のジャポニカ米を求める  
ニーズの高まりに対応すべく、  
ベトナム北部（ハノイ）に  
駐在員事務所開設

「こしひかり」のテスト栽培開始



事務所入居ビル



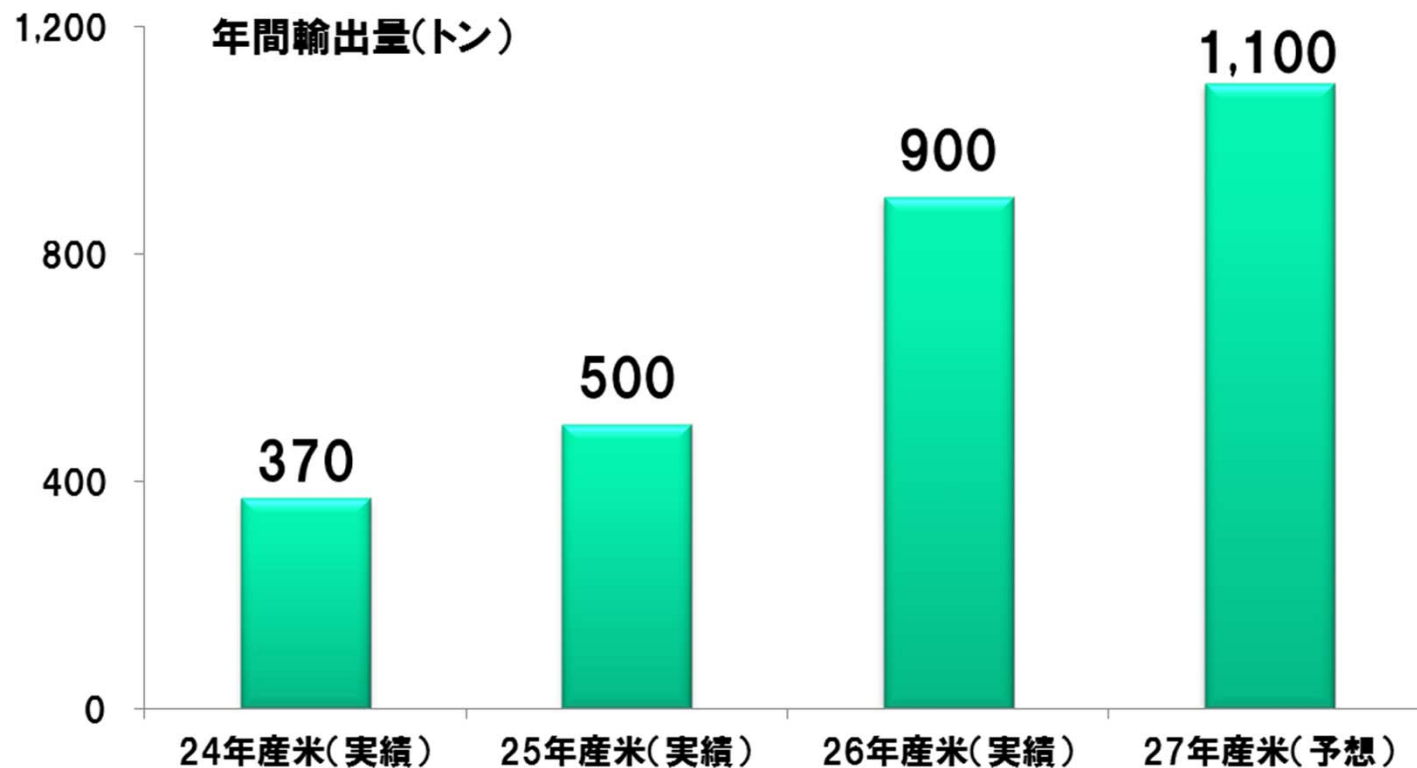
ハノイでの稲作の様子





## ◇日本米輸出市場の開拓

- 安全・安心で高品質の国産米輸出の拡大に注力  
販売先は東南アジア、太平洋地域、北米へ





# 2016年経営戦略（米穀事業・海外⑤）

お米と。あなたと。  
**木徳神糧**  
証券コード：2700

## ■海外でのプロモーション活動

12 - 31 March 2016

# NIIGATA KOSHIIKARI

**NIIGATA PREFECTURE**  
Niigata is one of the largest rice production prefectures in Japan. The vast Echigo Plain and the Shimane and Agano rivers that meander the plain are located within the prefecture.

**KOSHIIKARI**  
Koshihikari is the most celebrated rice in Japan. It is a slightly protein-rich hybrid. As a result, it is perfect for a wide range of uses. The name Koshihikari, which means "short grain", is because the short rice of Koshihikari is so soft and sticky that it has become one of Japan's leading export items. It is loved all over the world.

**SIGNATURE MENU**  
Charcoal-grilled Saba Fish  
Deep Fried Chicken & Vegetable with Onions and Spicy Sauce  
Miso-glazed Tofu  
Miso-glazed Tofu  
Miso-glazed Tofu

**PROMOTION**  
Free gift to **First 666 customers**  
Niigata Koshihikari Rice (500 gram)

高品質で美味しい日本のお米がお値打ち価格に！

プロモーション期間  
2月1日(月)～29日(月)  
@伊勢丹ウエストゲート  
※試験販売2月19日(金)～28日(日)  
Clampimg 19452-28102 Arisan Westgate

**ISSETAN SINGAPORE**

長野産のしりとり (5kg) 新潟のしりとり (5kg) 新米たこまち無洗米 (5kg) 山形産無洗米 (5kg) 新潟産のしりとり (5kg)

ゆめぴりか (5kg) 山形産のしりとり (5kg) 新米たこまち無洗米 (5kg) つや姫 (5kg) 山形産のしりとり (5kg) 新米たこまち無洗米 (5kg) 山形産のしりとり (5kg)

Enjoy Good Quality Rice at a Friendlier Price!

高品質で美味しい日本米をお値打ち価格でお楽しみください！

**SINGAPORE MEIDI-YA SUPERMARKET**  
Here There, Just Freshness!

Rice Sampling  
Sept 11-13

**Unuma Koshihikari (5kg) Now @ \$**  
(U.P. \$ )

Promo period: 01/09 to 30/09  
Only at MEIDI-YA @ Liang Court  
\*While stocks last.

Sept 4-9 Rice Sampling  
お宮さま感謝の  
**ほなまき** (5kg)  
Now @ \$ (U.P. \$ )

Sept 18-20 Rice Sampling  
**いわた 新米** (5kg)  
Now @ \$ (U.P. \$ )

Yamagata Haenuki (5kg) Iwate Furusato Hitomobore (5kg) Niigata Koshihikari (5kg) Kinmemai (4.5kg)

Sakura Hitomobore (2kg) Yamagata Tsuyahime (2kg) Iwate Furusato (5kg) Niigata Koshihikari (5kg) Iwate Sasanshiki (2kg) Iwate Arita Komachi (5kg) Hokkaido Yumepirika (5kg)



シンガポールでの販促活動

## ◇事業環境の変化に迅速対応

- 北海道、中京、関西、九州の各エリアを開拓継続
- グループ全体で連携し、輸入飼料強化

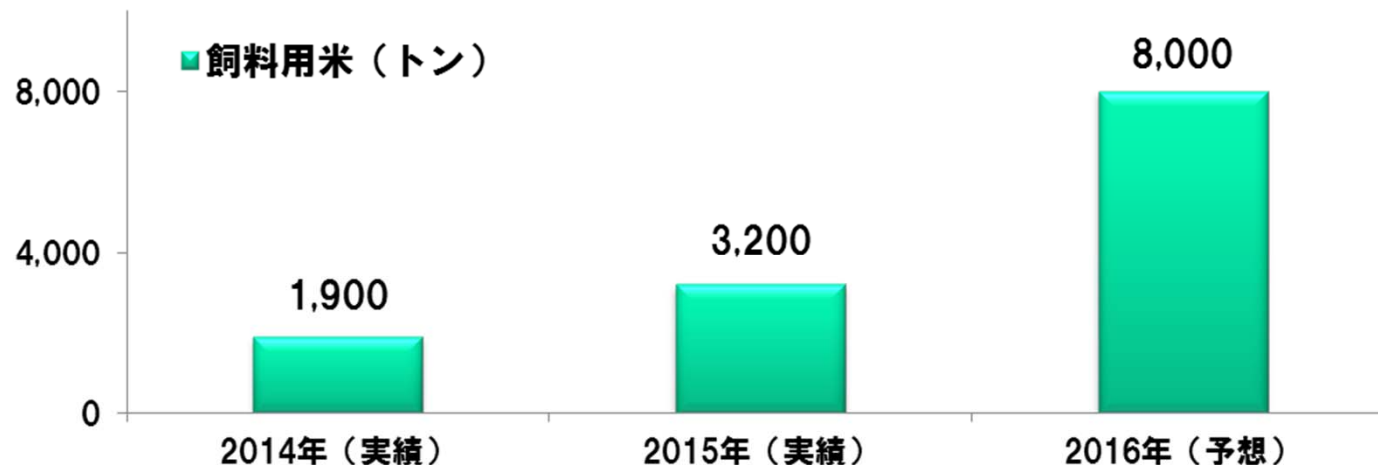


オーストラリア  
フリーマントル港

## ◇飼料用米販売の拡大

- グループの仕入力を活用、販売数量を拡大

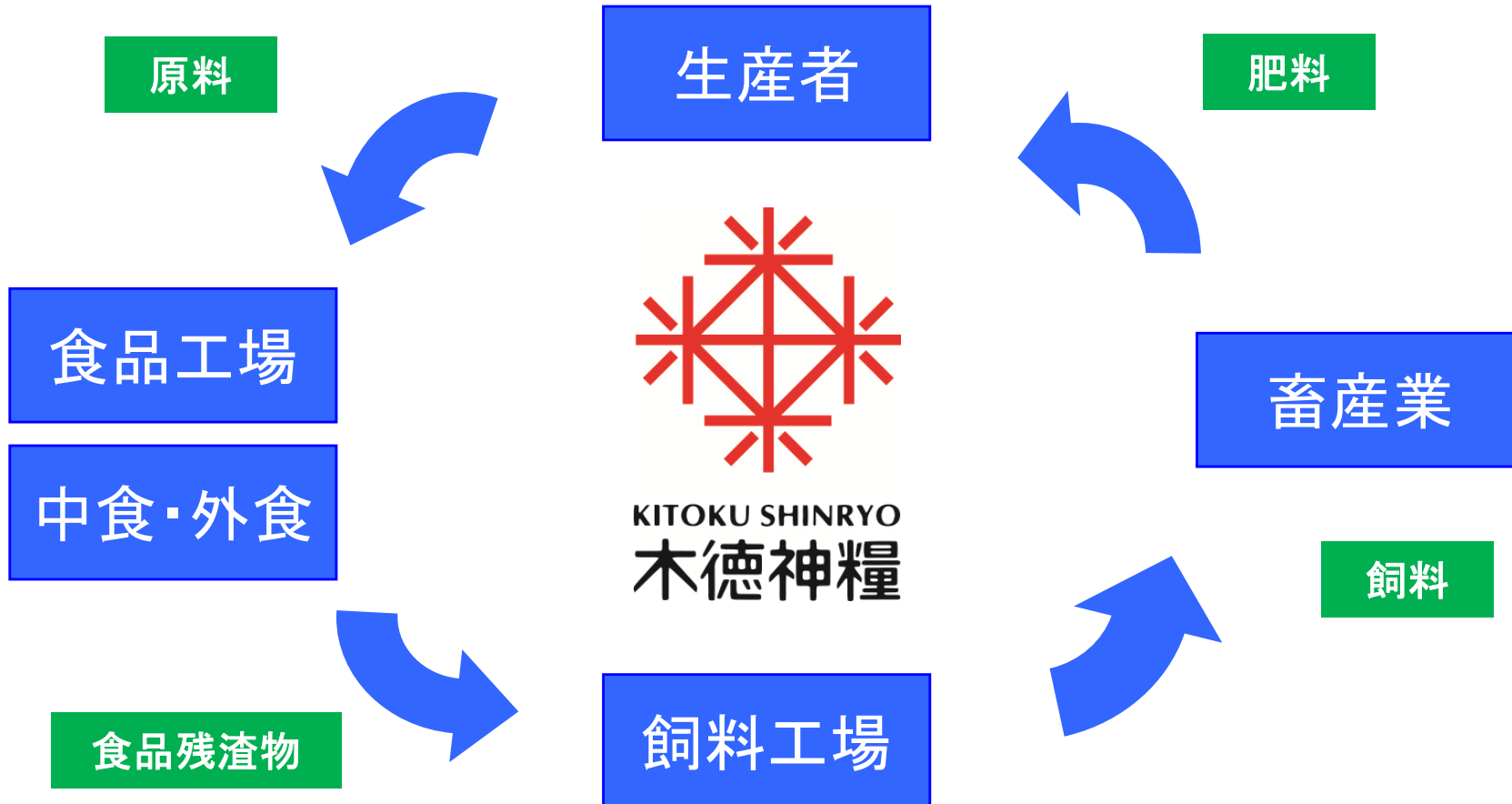
グループ全体で3,200トンの販売、2016年大幅増の計画





## ◇循環型ビジネスの推進

■日本年間1,700万トンとされる食品廃棄物の有効利用  
工場からの食品残渣物や精米副産物の脱脂糠を飼料原料へ





## ◇たんぱく質調整米「真粒米（まつぶまい）」の拡充

### ■ 国内における取組 多様なニーズに対応する商品開発

酵素使用  
真粒米シリーズ



標準3キロタイプ 少量1キロタイプ 真粒米使用「純米もち」

乳酸菌使用  
たんぱく質調整食品





## ■ 海外における展開

### 台湾、中国、東南アジア向け「真粒米」を供給する 台湾屏東県・グリーンバイオパーク内に新工場建設 3月14日竣工、4月以降稼動



台湾木徳生技股份有限公司新工場全景





## ◇鶏肉子会社の黒字継続

### ■製販費用の削減

本社機能の移転や営業体制の見直しの成果  
飼育・加工・販売の連携強化によるロス削減

### ■加工分野の強化

グループ内連携で商品開発及び販売先開拓の推進  
生産拠点の集約による生産効率の向上

### ■エリア戦略の展開

茨城における営業活動の強化で地産地消の拡大  
「つくば鶏」ブランドの浸透を強化



KITOKU SHINRYO

お米と。あなたと。

 木徳神糧

証券コード：2700


# 2016年12月期連結業績予想





KITOKU SHINRYO

# 2016年12月期連結業績予想

お米と。あなたと。  
 木徳神糧  
 証券コード：2700

単位：百万円

項目	15年12月期実績	16年12月期予想	増減額	増減率
売上高	100,724	103,000	+2,276	+2.3%
営業利益	1,385	1,130	▲255	▲18.4%
経常利益	1,389	1,110	▲279	▲20.1%
当期純利益	988	750	▲238	▲24.1%

## 主要増減要因

売上高 +2,276百万円 : 米穀事業販売数量の増加  
 27年産米価格の対前年上昇

営業利益 ▲255百万円 : 次の成長に繋がる先行投資  
 ・国内米穀事業の設備投資の増加  
 ・海外ジャポニカ米生産・販売への投資拡大  
 ・低たんぱく米等付加価値商品への投資  
 28年産米に取巻く需給環境の不透明さ



KITOKU SHINRYO

## 注意事項

お米と。あなたと。

 木徳神糧

証券コード：2700

**本資料は、会社情報、経営計画、連結業績等に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。**

**また、本資料のうち、業績予想等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等と異なる可能性があります。**

**本資料は、2016年2月22日現在のデータに基づき作成しております。**

### 【お問い合わせ先】

木徳神糧株式会社 社長室

TEL：03-5636-1502 Email:ir@kitoku-shinryo.co.jp

URL <http://www.kitoku-shinryo.co.jp/>