

2013年12月期

決算説明資料

 木徳神糧株式会社
2014年2月28日



KITOKU SHINRYO

木徳神糧株式会社
証券コード：2700

2013年12月期 連結業績の概況



増収・営業赤字

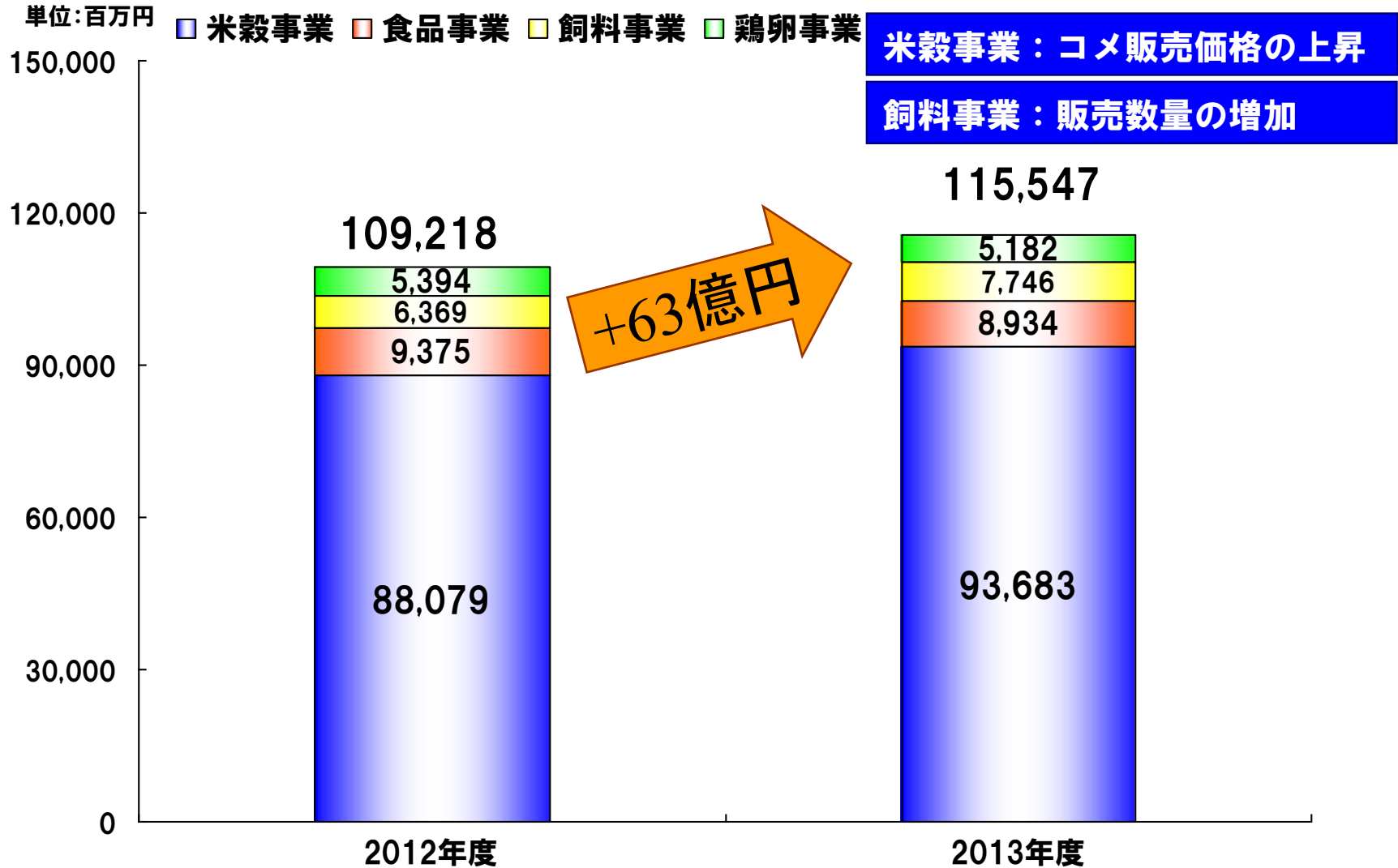
単位：百万円

	2012年度	2013年度	増減額	前同期比
売上高	109,218	115,547	+6,329	105.8%
売上総利益	6,750	4,990	▲1,760	73.9%
売上比	6.2%	4.3%		
販売管理費	5,965	5,903	▲62	99.0%
売上比	5.5%	5.1%		
営業利益	784	▲912	▲1,696	-
売上比	0.7%	-		
経常利益	786	▲930	▲1,716	-
売上比	0.7%	-		
特別損益	33	26	▲7	78.8%
売上比	0.0%	0.0%		
当期純利益	638	▲546	▲1,184	-
売上比	0.6%	-		

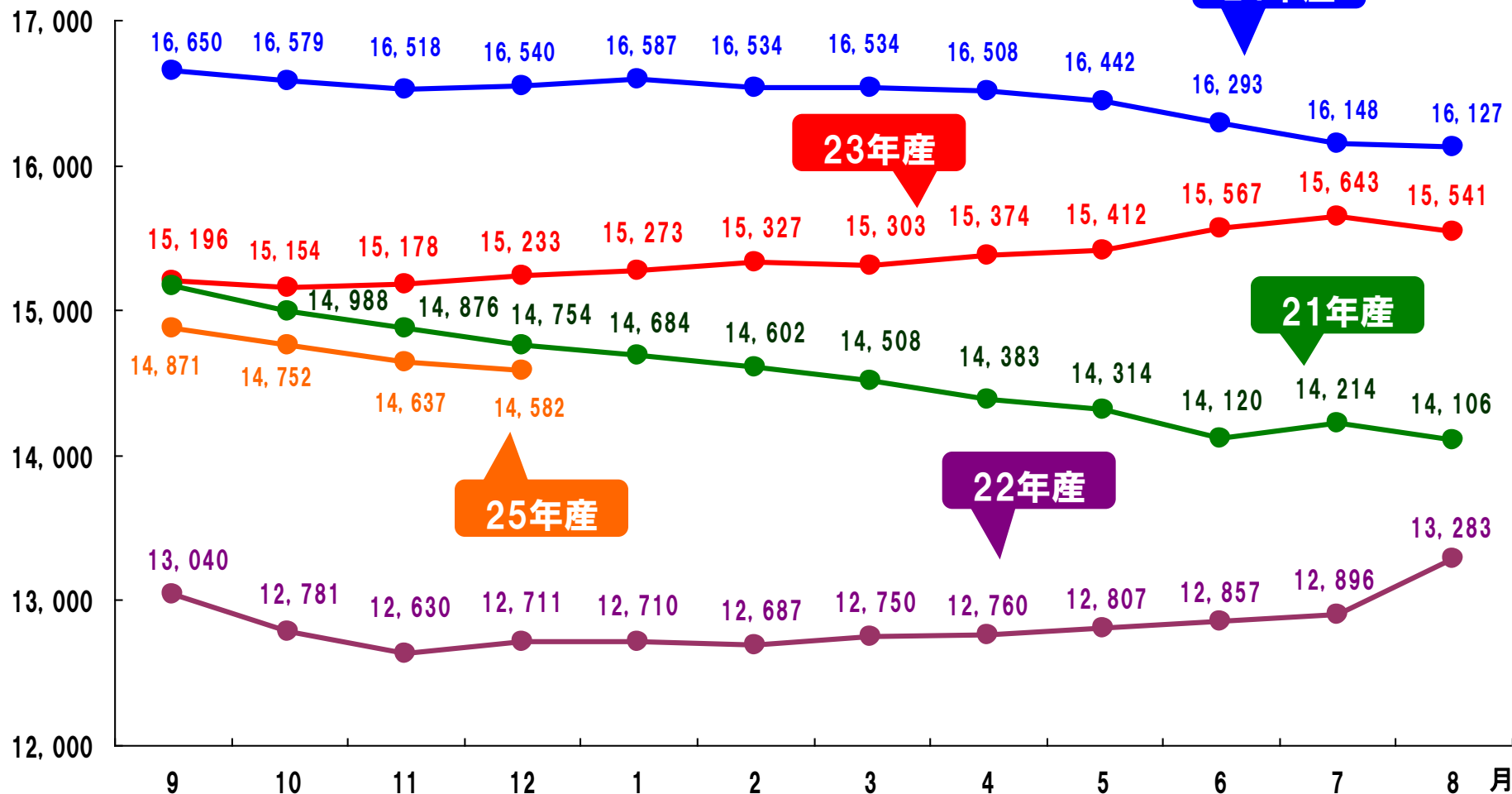


売上高（セグメント別）

木徳神糧株式会社
証券コード：2700

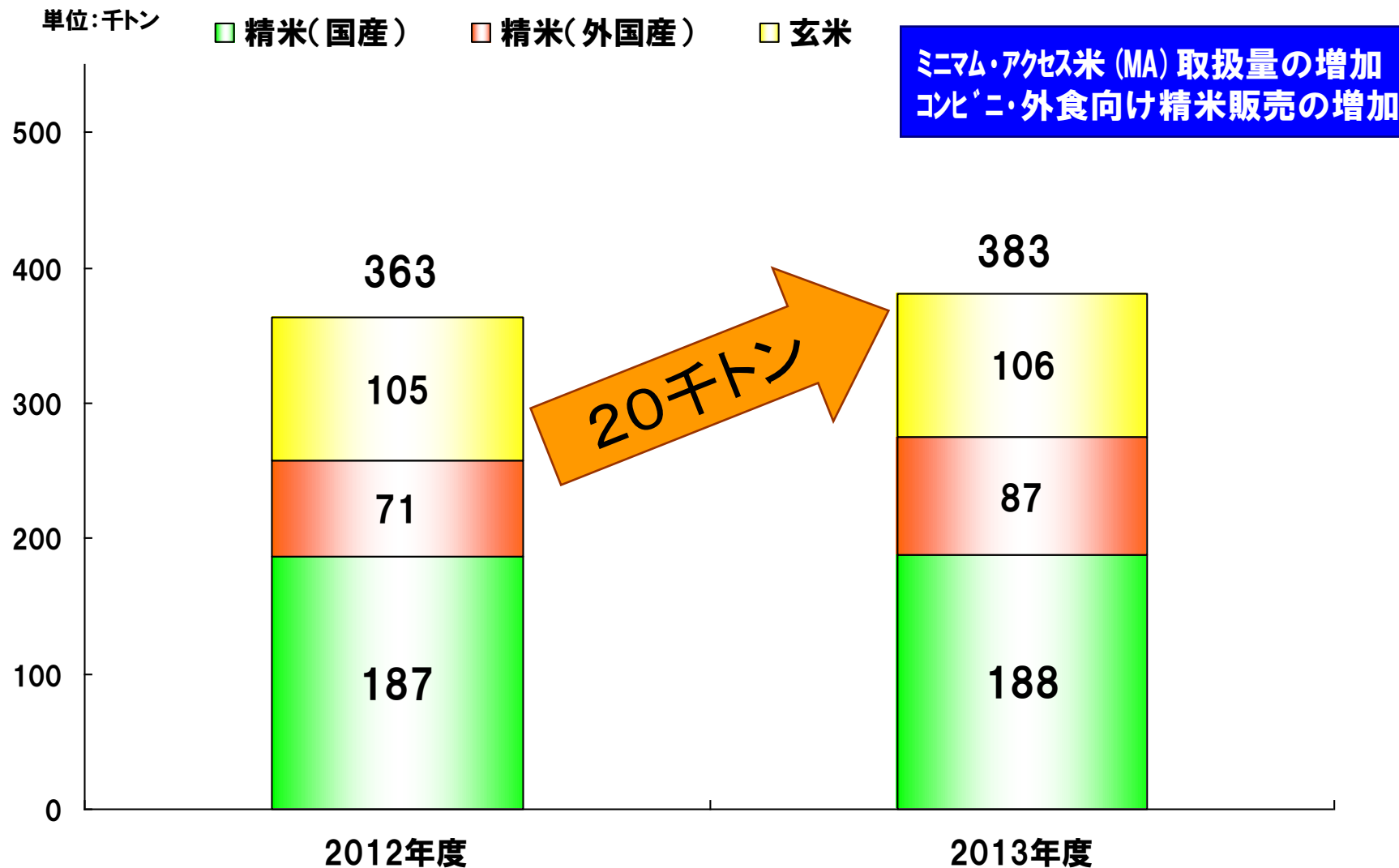


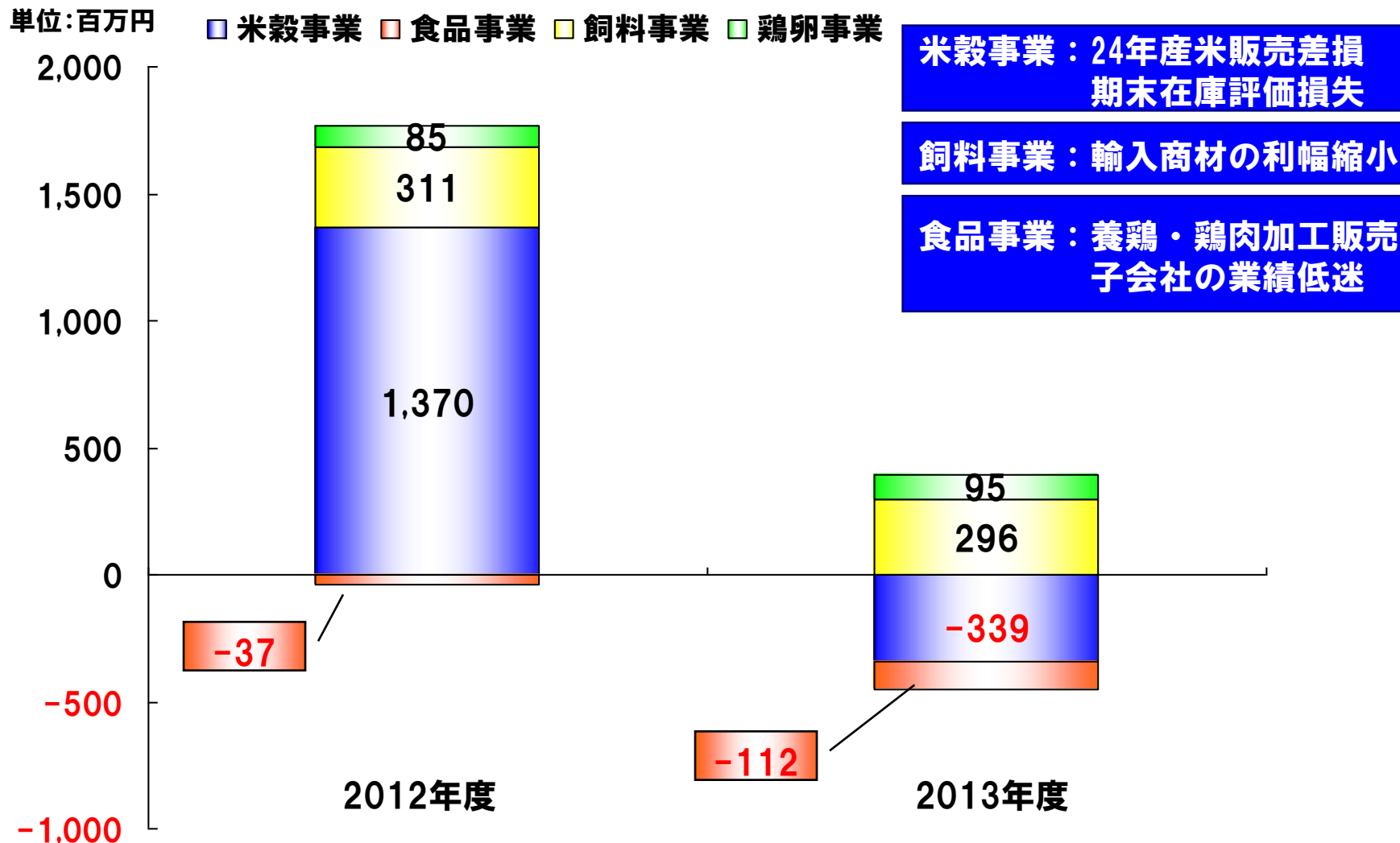
単位：円/60キ口



注：1. 価格には、運賃、包装代、消費税相当額が含まれている。

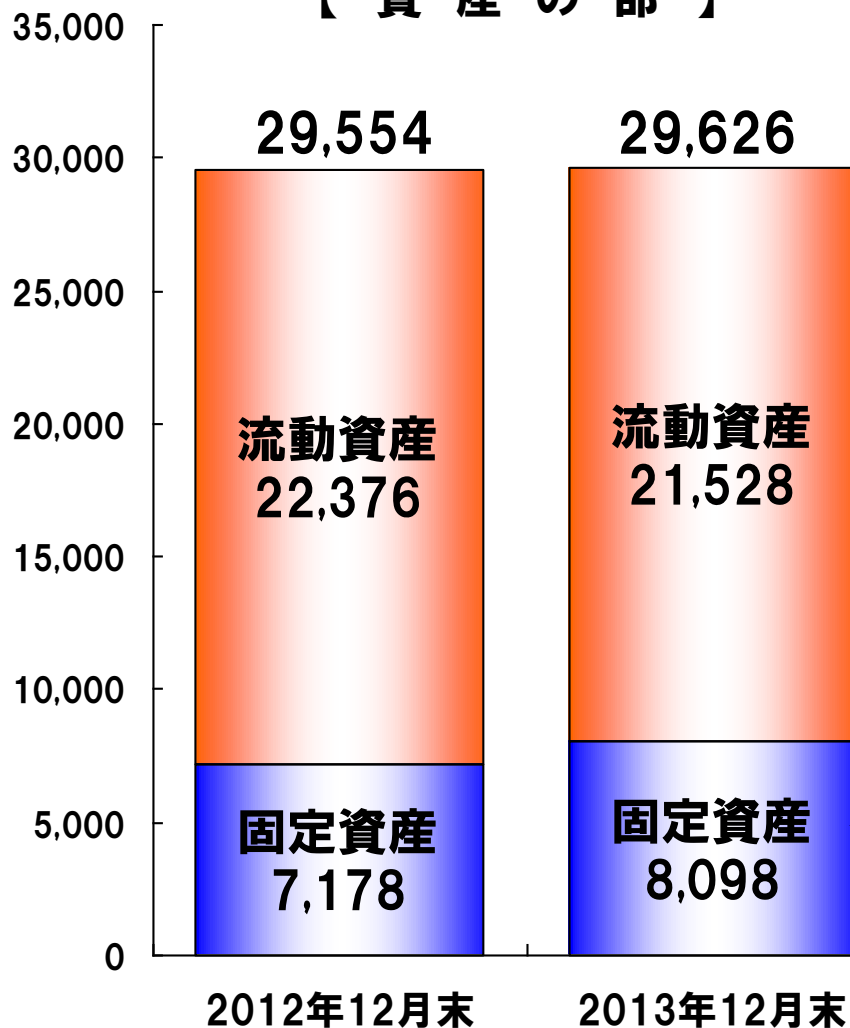
2. 相対取引価格は全銘柄平均価格であり、産地銘柄ごとの前年産検査数量ウェイトで加重平均した価格である。





単位：百万円

【 資 産 の 部 】



流動資産 ▲848

棚卸資産 ▲1,012

現金・預金 ▲420

売掛金 +236

前渡金 +225

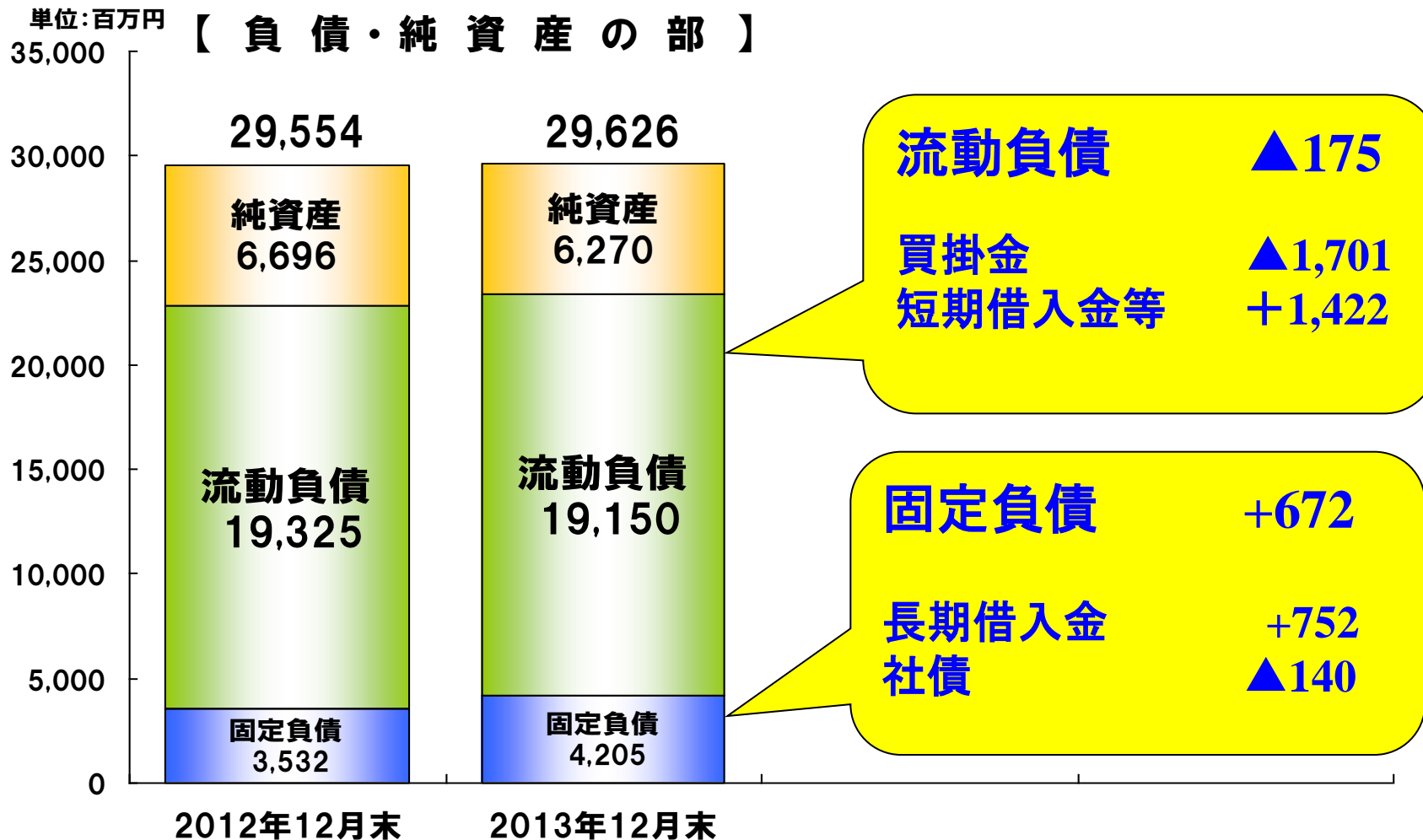
(*)前渡金の主な増加要因は、
ミニマム・アクセス米に係る取引によるものです。

固定資産 +919

新規投資 +959

投資有価証券 +370

減価償却費 ▲430





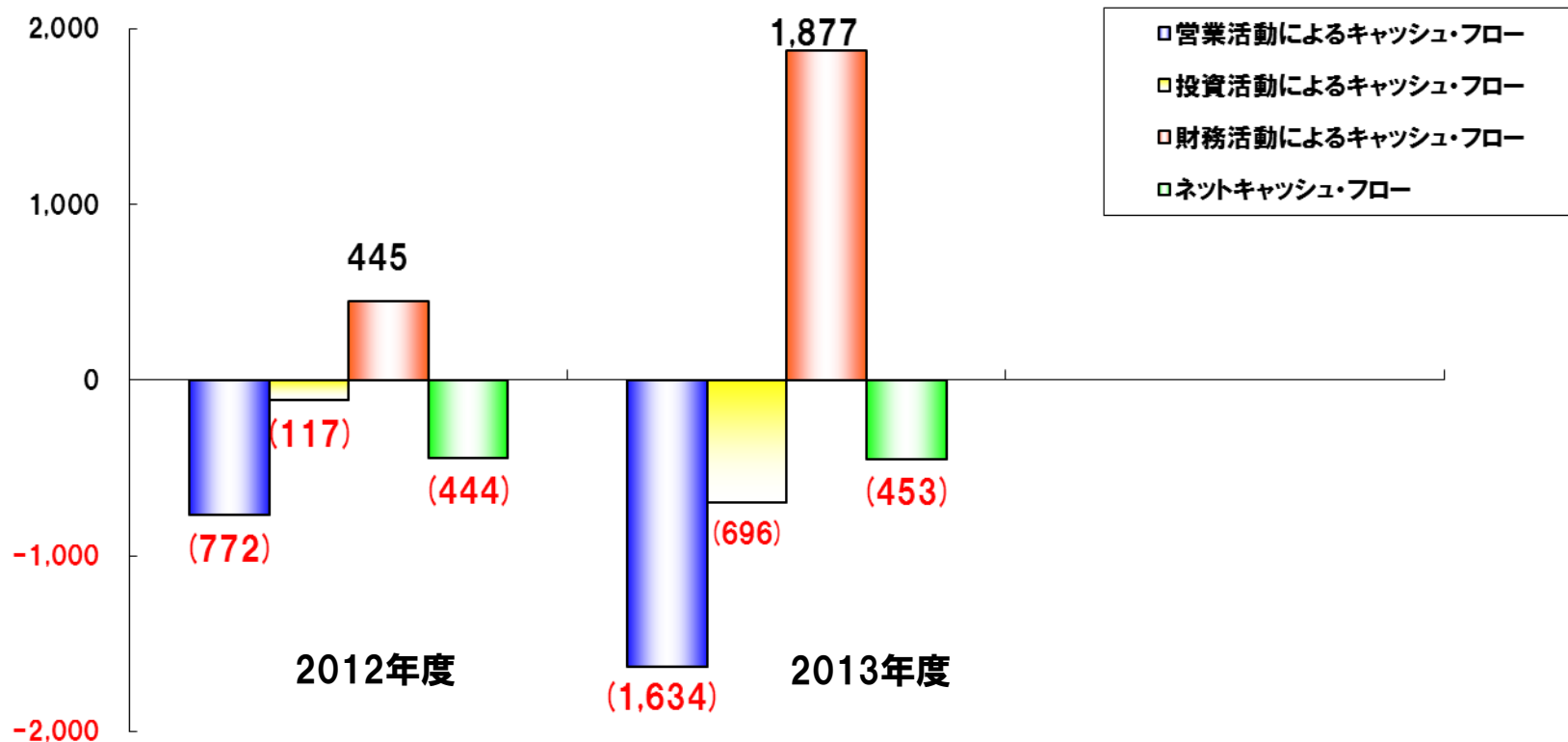
決算ハイライト (B/S)

木徳神糧株式会社
証券コード：2700

	2012年度	2013年度	増減額
総資産 (百万円)	29,554	29,626	+72
純資産 (百万円)	6,696	6,270	▲426
自己資本比率 (%)	21.4	19.9	▲1.5
1株当たり 純資産 (円)	744.27	696.00	▲48.27

単位：百万円

	2012年度	2013年度	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲772	▲1,634	▲862
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲117	▲696	▲579
財務活動によるキャッシュ・フロー	445	1,877	+1,432



中期3ヵ年計画および 2014年12月期経営戦略



- 1. 経営理念**
- 2. 中期3ヵ年経営方針**
- 3. 中期3ヵ年数値目標**
- 4. 2014年12月期経営戦略**



経営理念

コメビジネスを軸に世界中の消費者に
日本米・日本食の素晴らしさを発信し、
健康で楽しいライフスタイルの実現を
サポートします。

キーワード

変化へ迅速対応
存在意義の発揮



木徳神糧株式会社

米穀事業 (主力事業)

国内：生産者に近づく体制作り
(川中から川上まで)

海外：日本米市場の創造と開拓

海外法人

アンジメックス・キトク
キトク・アメリカ
キトク・タイランド
木徳(大連)貿易

食品事業

- 機能性食品の開発と海外展開
- 鶏肉の付加価値加工品の進化

国内子会社
内外食品(鶏飼育・鶏肉加工)

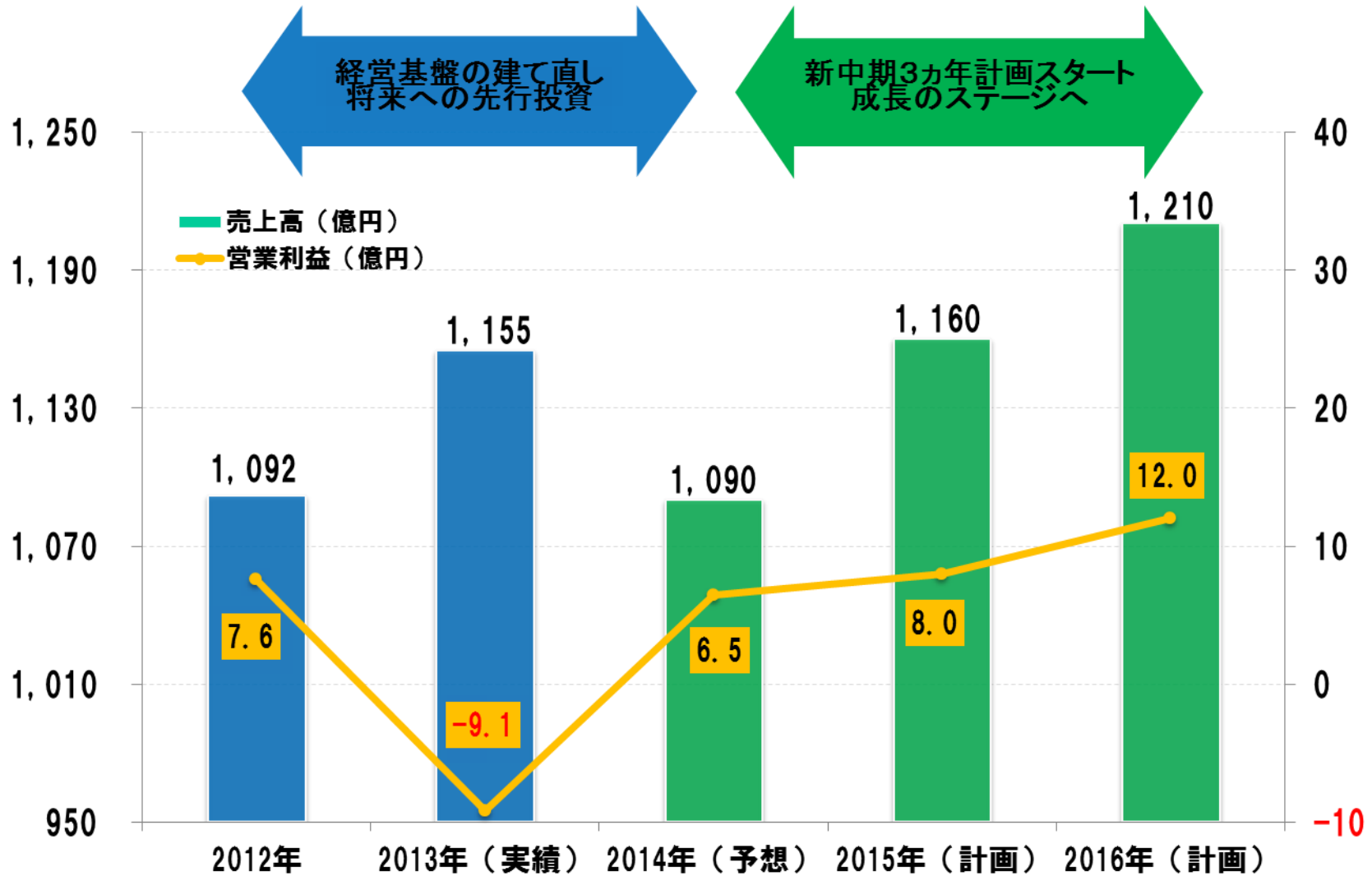
飼料事業

- 拡大と独自性の発揮
- 飼料用米販売の構築

鶏卵事業

- 安全・安心の確保
- 独自商品開発強化

国内子会社
東洋キトクフーズ(鶏卵)



◇仕入の変革

■ 仕入チャネルの拡充

農協、集荷団体、生産者団体等のルートの拡大

一般米、加工用米、飼料用米、新規需要米(米粉用・輸出用)を総合的に調達し、産地との関係を強化

■ 契約手法の多様化

市場動向連動の適時契約と長期安定調達の両立

■ 独自性の発揮

種子から管理するオリジナル銘柄の拡大（五百川等）

◇販売基盤の強化

■ 既存取引先のシェア拡大

提案力向上でニーズや販売チャネルの多様化に迅速対応

■ 新規開拓の強化

広域卸の強みを生かした積極的な提案（年間計画5,000トン）



◇商品戦略の再構築

■ キーワード

【美味しい】ブレンド商品（取引先PBを含む）の開発

【健康】独自性のある自社商品の開発

【利便性】ニーズにマッチする小容量（900g等）の拡充

◇生産体制の強化

■ 発想の転換

環境変化やニーズの多様化に対応できる生産体制

■ 信頼性の高い工場作り

品質管理や製造ライン管理体制、フードディフェンスの強化

■ 生産性の向上

現場の工夫を重ね更なるコストダウンの実現



山形県つや姫

新潟県こしひかり

秋田県あきたこまち

北海道ゆめぴりか

◇ベトナムコメビジネスの飛躍

■生産基盤の増強

日本式乾燥及び粳摺り施設の完成

乾期作（メインクropp）の3月から本格稼働

集荷量の増加、品質向上、歩留まり改善を推進

（東南アジア向けジャポニカ米 年間計画7,000トン）

生産体制の更なる充実に着手

■ベトナム国内マーケットの開拓

ホーチミン支店を中心にジャポニカ米の需要を開拓

急成長している日本食マーケットに対応

（年間計画700トン）



日本式乾燥機



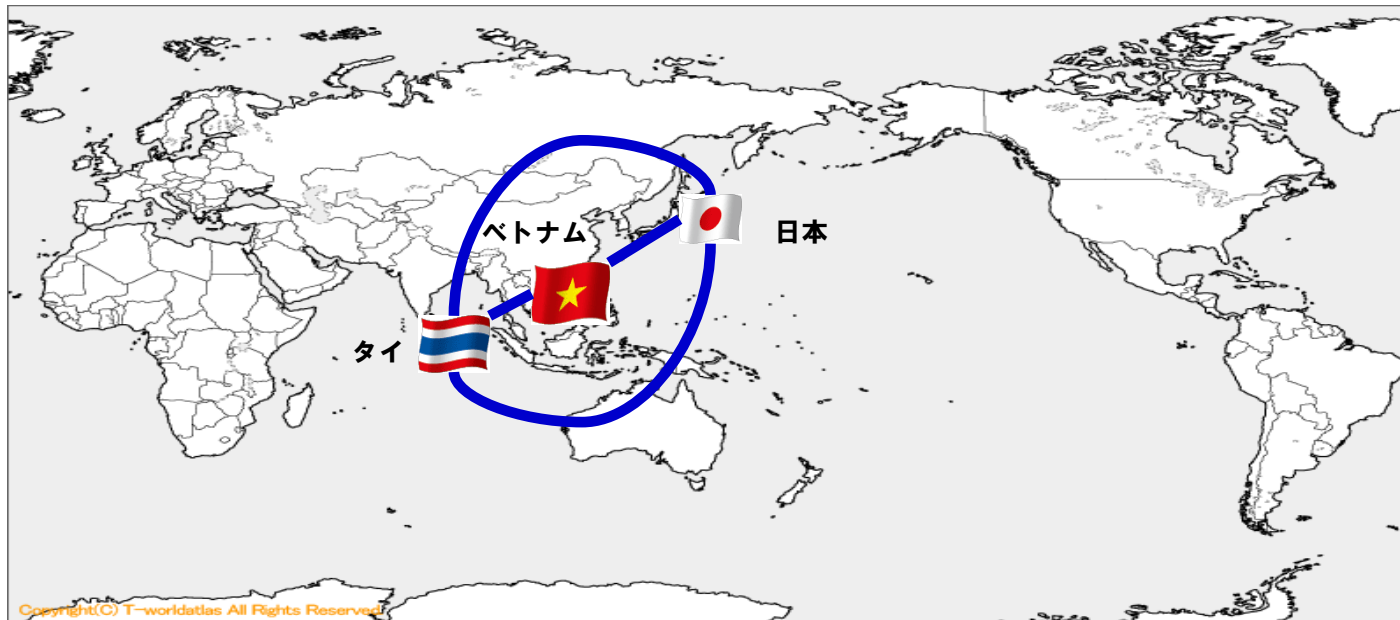
ハイビーム燃焼炉



新工場前景

◇タイ事業の進化

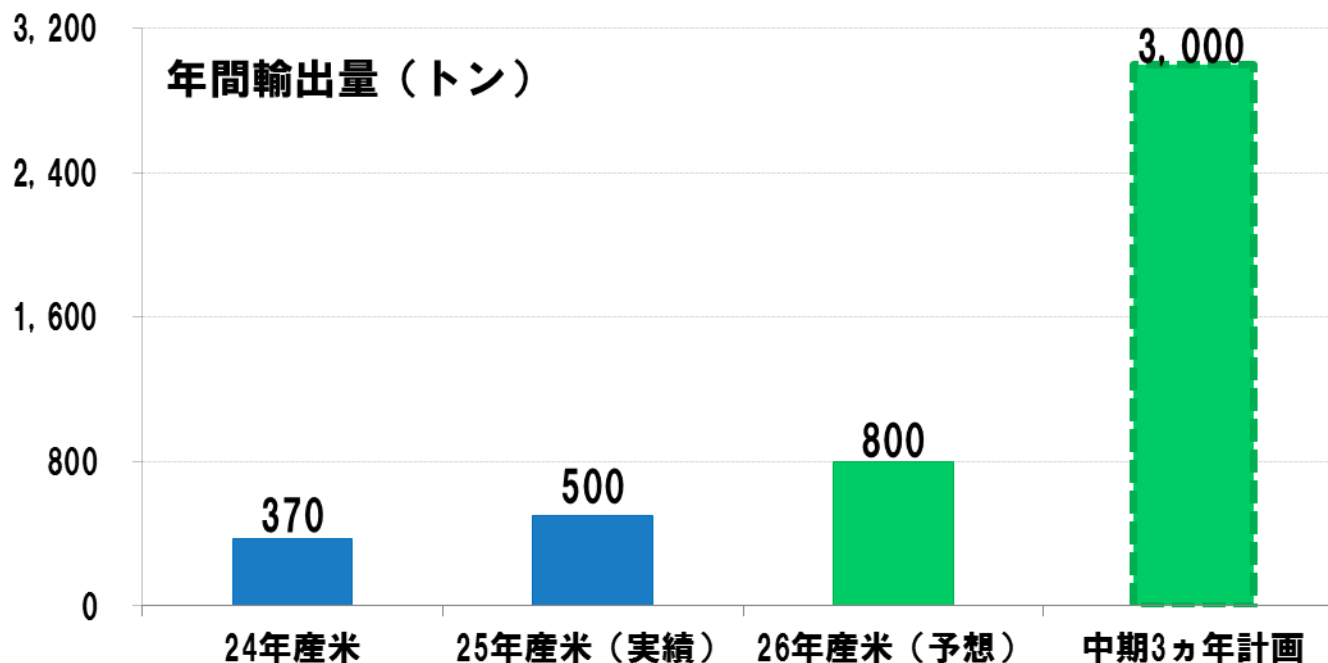
- キトク・タイランドの見直し
資本構成を変更し外資企業から現地企業へ
（当社持分比率80%から49%へ）
タイ国内法による外資規制を回避し、輸入貿易及び
タイ国内販売を積極的に展開



◇日本米輸出の強化

■ 輸出数量の増加

安全・安心で高品質の国産米をアピールし、
潜在需要を掘り起こして拡大に注力
減反廃止によるコストダウンを期待し、
さらなる国産米輸出の量的拡大を目指す



◇機能性食品を通じて社会に貢献

- 既存「越後」シリーズの拡充
商品ラインアップの充実、
ニーズの変化に迅速対応



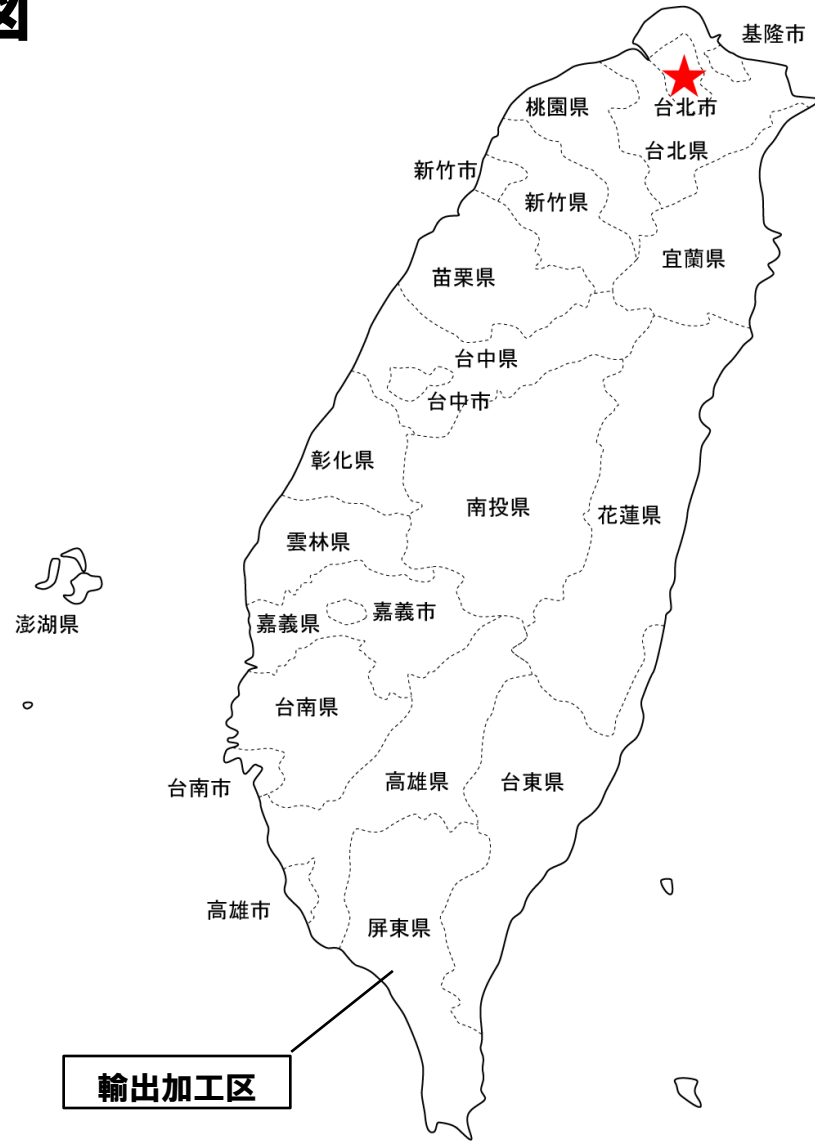
プレミアム商品



少量タイプ商品

- 「真粒米」テストプラントの増強
生産ラインを拡張し生産能力を倍増（月10トンベースへ）
コストダウンに挑戦し患者の負担軽減を図る
- 海外市場の創造
台湾（屏東県）輸出加工区に現地工場建設を検討
台湾地区、中国大陸向けの商品開発を同時進行
T P P の進展次第日本市場への対応も可能

台湾地图



◇鶏肉の付加価値向上

- 商品政策の明確化
 - 医療用食向けの商品開発の強化
 - 商品ブランド作りの推進

- 生産・品質管理能力の向上
 - 設備の充実、生産管理のレベルアップ
 - 社外協力を得て品質管理能力を強化



真壁工場（茨城県）



国産つくば鶏加工



パン粉付け



過熱蒸気式バンドオープン（焼き、蒸し、乾燥、煮物加工）



ガス式ロースター
（ローストチキン等）



レトルト殺菌機



高圧釜（チキンスープ抽出等）



真空パック加工品

◇拡大基調の維持

■全国販売の強化

飼料需要地の広域化に積極的に対応
北海道、九州、関西での販売を促進

■事業領域の拡大

国内飼料・輸入飼料をきのご培地等への用途転用を促進
継続的に事業内容の拡充に注力

◇飼料用米販売の構築

■グループ内連携の強化

米穀事業の多様な仕入ルートを活用で
飼料用米の販売ルートを構築



KITOKU SHINRYO

木徳神糧株式会社
証券コード：2700

2014年12月期連結業績予想

単位：百万円

項目	13年12月期実績	14年12月期予想	増減額	増減率
売上高	115,547	109,000	▲6,547	▲5.7%
営業利益	▲912	650	+1,562	—
経常利益	▲930	600	+1,530	—
当期純利益	▲546	340	+886	—

本資料は、会社情報、経営計画、連結業績等に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

また、本資料のうち、業績予想等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等と異なる可能性があります。

本資料は、2014年2月18日現在のデータに基づき作成しております。

【お問い合わせ先】

木徳神糧株式会社 社長室

TEL：03-5636-1502 Email:ir@kitoku-shinryo.co.jp

URL <http://www.kitoku-shinryo.co.jp/>