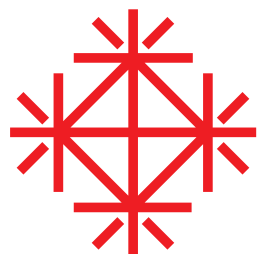




お米と。あなたと。



KITOKU SHINRYO
木徳神糧

第79期 中間株主通信

2026年1月1日～2026年6月30日

CONTENTS

トップインタビュー	01
連結財務ハイライト	04
木徳神糧ってどんな会社	05
会社概要・株式情報	06
株主様インフォメーション	07
おいしさの先にある、確かな品質と信頼	裏表紙



環境変化にも本質を見失わず 中長期的な視点で 戦略を実行してまいります。

代表取締役社長 鎌田 慶彦

Q

2026年12月期上半期の概況を教えてください。

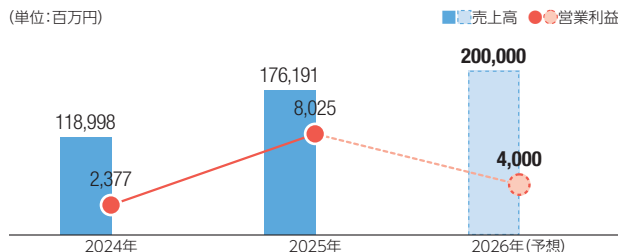
当社グループの主力である米穀事業においては激しい環境変化が続きました。令和6年産を中心とする需給の逼迫は、政府備蓄米の放出などにより一定の落ち着きを見せました。一方、令和7年産まで高い米価水準が続いたことでコメの消費が抑制され、国産米の需要が減少しました。2026年6月末の国内のコメの民間在庫は前年同期比で約88万トン増加し、上期は一転して在庫過剰となりました。量販店などでは在庫消化を優先した価格競争が激化し、当社も価格対応に伴う粗利率の低下により、米穀事業は大幅な減益となりました。

当上半期は収益性が低下しましたが、厳しい事業環境のなかでも一定の利益水準を確保することができました。飼料事業・鶏卵事業が増収増益となり、全社業績を下支えしました。また、米穀事業の海外分野では、

MA(ミニマム・アクセス)米や日本産米輸出が収益に寄与しました。環境激変の影響は、下期にも続くと思込んでいます。市況変動に左右されにくい収益構造への転換を図るため、中期経営計画を着実に実行してまいります。

業績推移

(単位:百万円)



Q

国内における中期経営計画の進捗を教えてください。

当社グループは現中期経営計画の中核戦略として、「調達力の確保」「コメの消費拡大」「コメ関連事業の規模

拡大」に取り組んでいます。

調達力の確保は、当社グループの使命であるコメの安定調達・安定供給を実現するうえで不可欠です。単に相場の変動に対応するのではなく、生産者から消費者までをつなぐ需給の橋渡しを担い、安定的かつ持続的に機能するサプライチェーンの構築を目指しています。そのため、需給環境に応じた機動的な調達・在庫管理を徹底し、中長期的には生産者との信頼関係を強化し、安定的な調達基盤の構築を進めています。また、全農に加え、JAや生産法人との直接的な関係構築も強化しています。その一環として、当社が作付けを推進している高温耐性多収品種「にじのきらめき」の種子を生産者に提供し、令和6年産では約1万6,900トンを調達しました。今後は2万トン以上に拡大していく方針です。また、銀行など異業種も参画する「次世代アグリビジネス協議会」に今年4月より参画しています。これらの取り組みを通じ、生産者の持続可能な稲作経営や次世代の食農産業を支える環境づくりに貢献してまいります。

当社は株式会社神明との合併で、日本精米センター株式会社（佐賀県）を設立し、九州エリアの精米工場を共同運営することで、生産性向上・省力化、高品質商品の安定供給を進めています。今後も共同出資やM&Aを視野に、他の卸売業者との連携を強化していきます。米穀業界全体のコスト競争力を高め、パンや麺などの競合食品に対してコメが選ばれる環境をつくり、コメ消費の拡大につなげていきたいと考えています。

コメ関連事業では、鶏卵事業と飼料事業の売上高割合を高めるため、米穀事業との連携による営業拡大を推進し、飼料事業・鶏卵事業はいずれも増収増益となりました。特に鶏卵事業では“モノを売る営業”から“価値を提

案する営業”への転換を図り、当社の鶏卵を使用した玉子サンドや、ご当地カレーとのタイアップによる鶏肉の販売など、提案型の企画・商品開発を行い、売上高の拡大につなげています。さらに、精米工場由来の洗米副生水（高濃度とぎ汁）や米ぬかなど未利用資源の活用にも取り組んでいます。肥料メーカーと共同開発した肥料「UMBP*ヌカボカシー」については、農作物の生育効果などの実証実験を開始しました。こうした商品開発は、事業領域の拡大に加え、循環型農業や食料自給率の向上にも貢献すると期待しています。

* UMBP（ウルトラマイクロバブルプロセス）：超微小な泡で米ぬかを除去する無洗米加工の方式。生産工程での化石燃料使用量や水の使用量を抑え、環境負荷やコストの低減に寄与します。また、硬水が多い海外でも、軟水のミネラルウォーター等で簡単においしいご飯を炊くことができます。

海外における中期経営計画の進捗を教えてください。

海外では、日本米やジャポニカ米のニーズが高まるなか、ベトナム、中国、タイの現地法人を活用し、輸出・現地販売・三国間取引の拡大に取り組んでいます。

アンジメックス・キトク社では、メコン川流域の稲作地帯でジャポニカ米の生産・加工・販売を行っています。工場にはUMBP*を導入し、ベトナム国内および第三国への販路拡大を進めています。タイでは、業務用を中心に日本米の販売マーケットが広がりつつあり、日本国内の産地からタイへの輸出を拡大しています。中国では、同国最大の国営食糧企業である中糧集团有限公司（COFCO）と協力するとともに、中国経済の先行きに不透明感がある環境下でも、大手コンビニエンスストア向けを含めた業務用を中心に堅調な売上を維持しています。今後は海外現地法人との連携を通じ、近年輸出需要が高まっている欧州に加え、中東への販路拡大に

も取り組んでまいります。

一方、米国では現地法人「キトク・アメリカ」を通じ、カリフォルニア州最大級の生産者と契約を結び、高品質な米国産米をSBS(売買同時契約)方式で輸入しています。また、MA(ミニマム・アクセス)米の取扱数量も拡大しています。さらに、タイ産香り米(ジャスミンライス)やパキスタン産のバスマティライスなど、多様な品種のコメを日本に輸入し、消費者の多様なニーズにも応えていきます。

このように当社グループでは、日本からの輸出、海外現地法人を通じた三国間貿易、海外からの輸入をバランスよく組み合わせながら、2026年12月期の海外販売数量3万4,500トン为目标とし、2028年12月期には5万トンへの拡大を目指しています。

Q

ステークホルダーへのメッセージをお願いします。

さらなる企業価値の向上に向け、組織体制の見直しも含め、さまざまな取り組みを進めています。開発事業部を新設したことで、例えばECサイトの活用を広げ、コメに加えて地域の特産果物を期間限定で販売するなど、新たな企画も生まれています。こうした取り組みは、新たな収益機会の創出だけでなく、産地の農協との関係強化にも寄与すると考えています。

また、総務室には人事チームを新設し、人的資本経営の充実に向け、採用や社員の定着に関する取り組みを強化しています。さらに、当社初の試みとして、今年5月から年内にかけて、会長と私が本社・支店・工場を巡り、延べ19カ所で行ったタウンホールミーティングを開催しています。

会社の発展には経営層と社員がしっかりと対話することが肝心です。ミーティングでは、経営陣から企業理念や中期経営計画を説明するとともに、社員一人ひとりから、日頃感じている課題やその解決案、会社への要望などを発表してもらっています。社員自身が会社や仕事について考える機会にもなっています。こうして寄せられた社員の声には総務室に専任者を置き、具体的な改革にかなげています。上期には外部機関によるエンゲージメントサーベイも実施しました。人的資本経営を単独のテーマとせず、事業戦略やDXと一体で推進することが重要だと考えています。

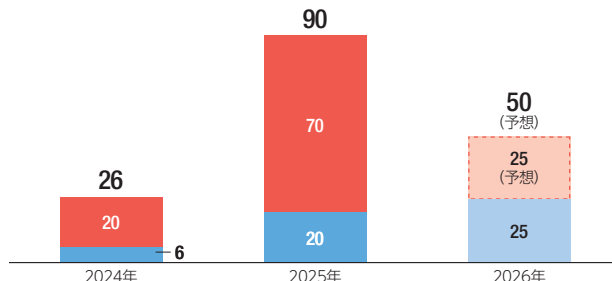
このように、人材・組織基盤の強化と成長投資を着実に進め、財務健全性とのバランスを踏まえ、継続的かつ安定的な株主還元にも努めてまいります。

厳しい経営環境が続きますが、木徳神糧が将来に向けて役職員一丸となって邁進することには変わりはありません。皆さまには引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

配当金推移

(単位:円/株)

■ 期中 ■ 期末

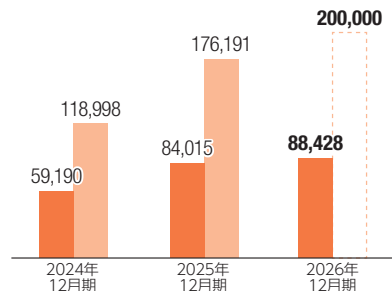


2025年7月1日付で、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施しております。本グラフは、株式分割後の基準に換算した数値を記載しております。



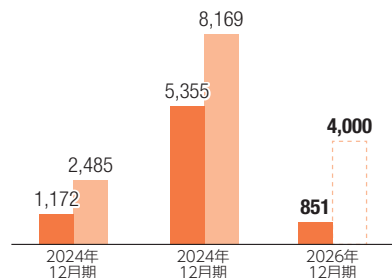
売上高

(単位:百万円) ■ 中間期 ■ 通期 □ 通期(予想)



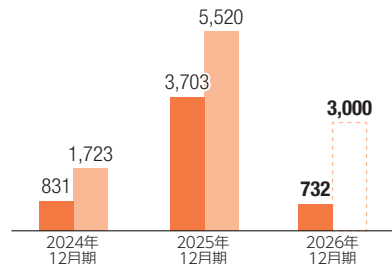
経常利益

(単位:百万円) ■ 中間期 ■ 通期 □ 通期(予想)

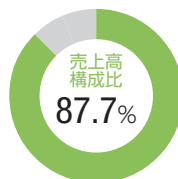


親会社株主に帰属する中間純利益

(単位:百万円) ■ 中間期 ■ 通期 □ 通期(予想)



米穀事業



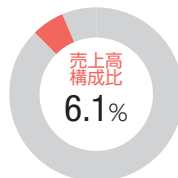
売上高 **77,552**百万円
(前年同期比 5.2%増)

営業利益 **1,043**百万円
(前年同期比 81.1%減)



- 前年同期に比べ高い米価水準が続くなか、販売単価の上昇が販売数量の減少を上回り増収
- 在庫圧縮のための価格対応や販売競争の激化に伴う粗利率の低下により、大幅減益

飼料事業



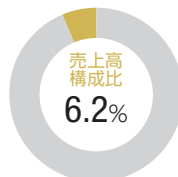
売上高 **5,374**百万円
(前年同期比 7.5%増)

営業利益 **261**百万円
(前年同期比 9.0%増)



- 糟糠類やきのこ培地原料等の販売拡大により増収
- 需給に応じた在庫管理の適正化に伴う収益改善も寄与し営業利益は増益

鶏卵事業



売上高 **5,501**百万円
(前年同期比 4.0%増)

営業利益 **170**百万円
(前年同期比 27.5%増)



- 鶏卵相場が高水準で推移するなか、販売拡大により増収
- 販売価格の改定や仕入先構成・仕入条件の見直し等が寄与し増益

※当中間連結会計期間より報告セグメントの区分を変更しており、過年度実績については、旧食品事業セグメントを米穀事業セグメントに合算した変更後の区分に基づき表示しています。

木徳神糧ってどんな会社？

当社の存在意義は、生産者と消費者の架け橋となることです。
米の安定調達/供給を実現し、食のインフラを支え、日本の食文化を守ります。

中期経営計画 (2026年12月期～2028年12月期)

テーマ 「ステージチェンジ」を見据えた「ステップアップ」

米穀事業を軸に関連ビジネスの創造と発展を通して、米穀卸の社会的責任を果たしながら、
コメ業界の構造転換をとらえ、米穀卸からコメ食のインフラ企業へ進化するための基盤整備に取り組む

中核戦略

① 調達力の確保

- 調達先開拓と成長投資の実行による、調達力の強化と収益安定性の確保
- 海外現地法人の活用等による、多様な外国産米ニーズへの対応力の向上と機動的な調達先の確保

② コメの消費拡大

- 自社ブランド (NB) の訴求力向上、マーケティング機能強化、商品ライン最適化による、価値提案型販売の拡大
- コメの価値最大化に向けた情報発信の強化による、コメ文化・食文化の継承への貢献

③ コメ関連事業の規模拡大

- 飼料事業・鶏卵事業の成長等による、米穀事業依存度の低減と環境に左右されにくい収益基盤の確立
- M&Aおよび販路拡大を通じた成長投資による、事業ポートフォリオの強化と事業規模の拡大

経営基盤強化

人的資本…………… 施策実行体制の確立と組織力強化
DX推進…………… 意思決定と実行の迅速化
サステナビリティ… 社会的責任の遂行と循環型モデル



会社概要・株式情報 (2026年6月30日現在)

Corporate Data

会社概要

商 号 木徳神糧株式会社

事 業 内 容 米穀、飼料、鶏卵、その他食品等の仕入、加工、販売並びに輸出入

本社所在地 〒101-0052 東京都千代田区神田小川町2-8
木徳神糧小川町ビル
TEL：03-3233-5121(代表)
FAX：03-3233-5131

資 本 金 5億2,950万円

従 業 員 数 281名 (臨時雇用者を除く)

ホームページ <https://www.kitoku-shinryo.co.jp>

株式情報

- ① 発行可能株式総数 30,000,000株
- ② 発行済株式の総数 8,530,000株
- ③ 株主数 4,566名
- ④ 大株主

株主名	所有株式数	持株比率
木村 良	500千株	6.11%
濱田精麦株式会社	412	5.03
株式会社神明ホールディングス	400	4.88
大和産業株式会社	350	4.27
全国農業協同組合連合会	300	3.66
株式会社三菱UFJ銀行	300	3.66
株式会社三井住友銀行	186	2.27
農林中央金庫	186	2.27
木徳神糧従業員持株会	171	2.09
ヤマエ久野株式会社	153	1.86

(注) 1. 所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
2. 持株比率は、自己株式(343,918株)を控除して計算し、小数点第3位を切り捨てて表示しております。

役員等

代表取締役社長	鎌田 慶彦	(執行役員)	
取締役会長	竹内 伸夫	常務執行役員	内田 英一
取締役常務執行役員	稲垣 英樹	上席執行役員	中田 基春
取締役常務執行役員	菅 益成	上席執行役員	鈴木 敬夫
取締役執行役員	山田 智基	上席執行役員	小松 功明
取締役執行役員	今野 稔	執行役員	郡司 和久
取締役執行役員	鈴木 平	執行役員	龍神 崇
取締役(社外)	柏原 幸代	執行役員	竹井 勝
監査役(常勤)	谷本 和則	執行役員	海老原 真司
監査役(社外)	鈴木 昌治		
監査役(社外)	尾崎 達夫		
名誉会長	平山 惇		
名誉顧問	木村 良		

連結子会社

アンジメックス・キトク有限公司
Highway 91, Thanh An Village, My Thoi Ward, An Giang Province, Vietnam
代表取締役会長 平山 惇

木徳(大連)貿易有限公司
中華人民共和国遼寧省大連市中山区武漢街73号城市広場B座1003室
董事長 平山 惇

キトク・タイランド会社
15th floor, Sathorn Thani Building 190/40-41 North Sathorn Road,Silom, Bang Rak, Bangkok 10500, THAILAND
代表取締役社長 平山 惇

株主メモ

事 業 年 度 1月1日から12月31日まで

定 時 株 主 総 会 毎年3月に開催いたします。

基 準 日 定時株主総会については12月31日、その他必要があるときはあらかじめ公告する一定の日

配当金受領株主確定日 12月31日および中間配当金の支払を行うときは6月30日

株 主 名 簿 管 理 人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
電 話 0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上 場 証 券 取 引 所 株式会社東京証券取引所

公 告 方 法 電子公告(ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)



株主様インフォメーション

Shareholder Information

株主優待のご案内

株主優待内容

6月末・12月末の各基準日に、保有株式数・継続保有期間等に応じて、対象となる株主様に米穀製品等を贈呈いたします。

6月末基準分については、社会貢献活動に対する寄付をお選びいただくこともできます。

寄付をご希望の場合は、8月頃にお送りする「寄付」申込書（返信はがき）を切り離し、はがきに記載の差出有効期間までにご返送ください（ご記入不要）。



※画像はイメージです。

詳細については、株主優待に同封されるご案内をご確認ください。

お送りした株主優待品をお受け取りいただけなかった場合の再送は、一定の条件に基づき対応いたします。
詳しくは、P8「株主優待についてのQ&A」をご確認ください。

株主優待基準

6月末現在の株主様

（10月頃発送、切り餅は12月中旬発送）

1,000株以上
2,000株未満

5kg相当の米穀製品等または
社会貢献活動に対する寄付^{*1}

2,000株以上

5kg相当の米穀製品等および
「切り餅」750g×2袋または
社会貢献活動に対する寄付^{*1}

^{*1} 「社会貢献活動に対する寄付」をお選びいただいた場合、優待相当額と同額を当社名義にて寄付いたします。

12月末現在の株主様

（3月頃発送）

500株以上かつ
継続保有3年未満

5kg相当の米穀製品等

500株以上かつ
継続保有3年以上^{*2}

10kg相当の米穀製品等

^{*2} 「継続保有3年以上」とは、6末日と12末日の株主名簿において、500株以上の保有が同一株主番号で連続して7回以上記載または記録されていることをいいます。

！ 長期保有制度に関するご注意

以下の場合には、株主番号が変更となる可能性があります。

株主番号が変更された場合、継続保有条件の対象外となる場合がありますので、ご注意ください。

株主番号の変更有無につきましては、お取引の証券会社へお問い合わせください。

主な事例

- 婚姻や転居等による氏名・住所変更
- 貸株サービスの利用

- 相続等による名義変更
- 保有株式の売却後の買い戻し

- 証券会社の変更
- NISA口座への切替

株主優待についてのQ&A

Q 株主優待の発送時期はいつですか。

A 株主優待品は、
以下の時期を目安に発送しております。

米穀製品等

6月末基準分：10月頃発送
12月末基準分：翌年3月頃発送

切り餅

6月末基準分：12月中旬発送

Q 引越しをしました。
株主優待品は新しい住所に届きますか。

A 株主優待品は、基準日現在の株主名簿に登録されているご住所へ発送いたします。
ご住所・お名前等に変更がある場合は、お取引の証券会社へ変更手続きをお願いいたします。

なお、宅配便でのお届けとなるため、郵便局への転居届のみではお受け取りいただけません。

また、マンション等の集合住宅にお住まいの場合は、建物名・部屋番号まで正確にご登録ください。

表札と株主名簿上の登録名義が異なる場合は、住所欄に「〇〇様方」等を含めて、ご登録いただくことをおすすめいたします。

Q 株主優待品を別の住所へ送っていただけますか。

A 原則として、株主名簿に登録されているご住所・お名前以外への発送は承っておりません。

ただし、基準日以降のご転居など、やむを得ない事情がある場合は、当社にて状況を確認のうえ、送料を株主様ご負担（着払い）にて、再送等の対応をさせていただく場合がございます。

Q 株主優待品を受け取れなかった場合、再送してもらえますか。

A ご不在の場合、配送業者所定の保管期限内は、配送業者にて保管されます。保管期限内に、配送業者へ再配達をご依頼ください。

保管期限経過等により当社へ返送された場合は、当社において未着または返送された事実を確認できた場合に限り、直近発送分のみ、株主様ご負担（着払い）にて再送いたします。再送をご希望の場合は、必ず以下の期限内にお申し出ください。

再送受付期限

米穀製品等

6月末基準分（10月頃発送）：12月末まで
12月末基準分（翌年3月頃発送）：翌年5月末まで

切り餅

6月末基準分（12月中旬発送）：翌年1月末まで

※ 受付期限終了後のお申し出については、再送を承っておりません。

※ 在庫状況等により、同一品ではなく代替品にて対応させていただく場合がございます。

株主優待に関するお問い合わせ先

お問い合わせフォーム

右の二次元コードからお問い合わせフォーム（IRに関するお問い合わせ）にアクセスしてください。

※ お問い合わせ内容欄に、株主番号（8桁）をご記載ください。



お客様相談室ダイヤル

電話番号：0120-885-811（無料）

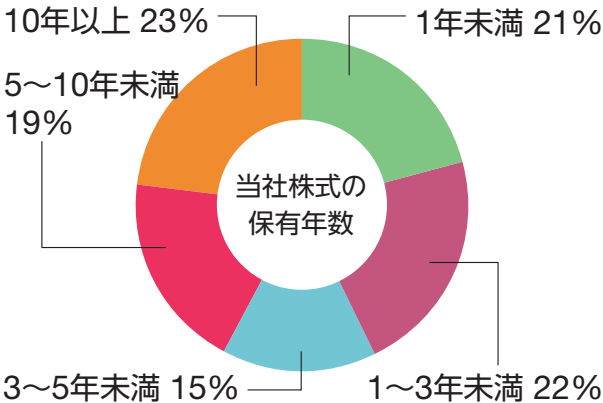
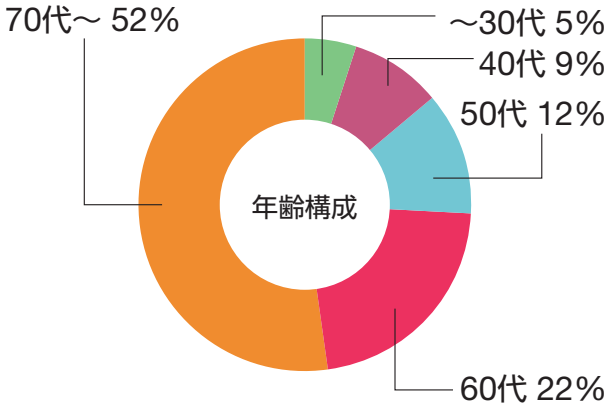
受付時間：9:00～17:00（土・日・祝日・年末年始を除く）

第78期株主通信 アンケート結果

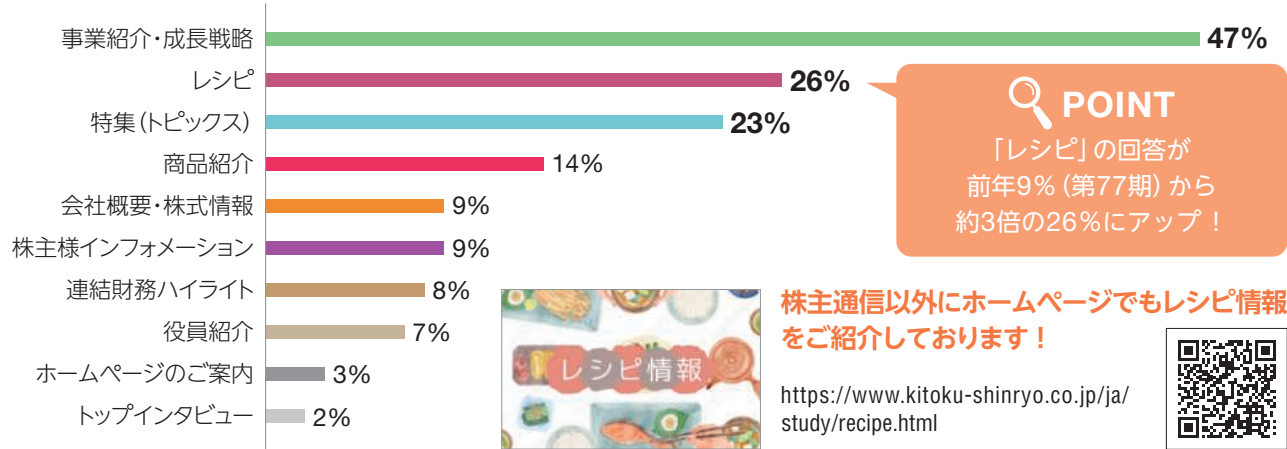
実施期間
2026年3月31日から6月1日まで
ご回答数

382通 (返送率8.8%)

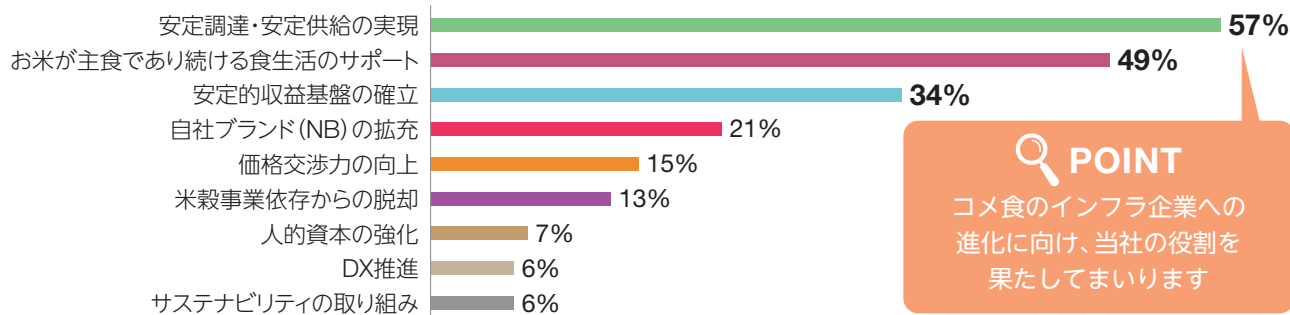
アンケートへのご協力ありがとうございました。
いただいた貴重なご意見を、今後の当社経営やIR
活動に活かしてまいります。



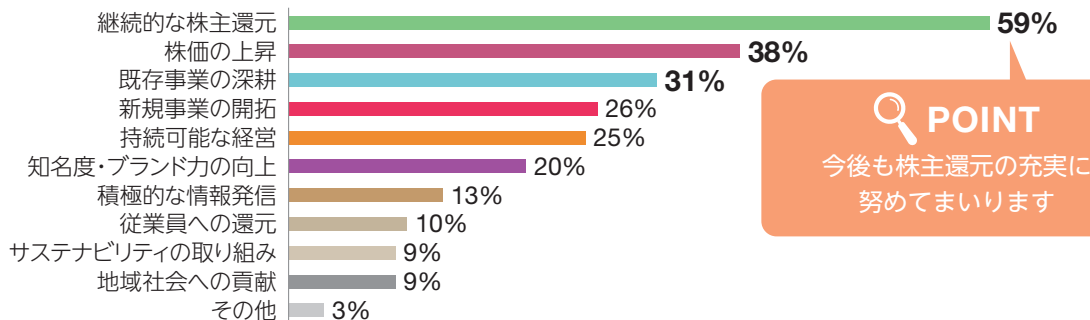
株主通信でもっと充実して欲しい記事をお聞かせください。(複数回答可)



新中期経営計画で重要と感じたものを教えてください。(新規設問・複数回答可)



今後当社に期待するものを教えてください。(新規設問・複数回答可)



株主様のご意見にお答えします

株価が低迷していますが、自社株買いの検討をお願いします。
(埼玉県・80代女性・主婦)



株価水準は重要な経営課題と認識しています。自己株式取得を含む株主還元や資本政策については、財務健全性や成長投資とのバランスを踏まえ、適切な方策を検討してまいります。

令和のコメ騒動の過程で、貴社は売り惜しみで価格の上昇を図る悪徳卸業者との印象を受けました。もっと会社や事業のPRを行うべきでしょう。
(静岡県・70代男性・無職)



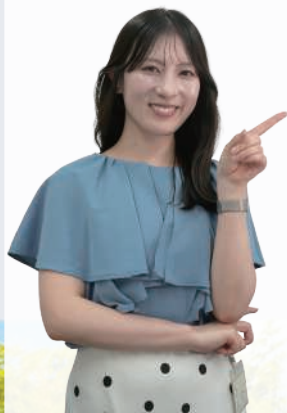
そのようなご懸念をお持ちになったことを真摯に受け止めています。当社は、コメの安定供給を使命の一つとして、必要な在庫を確保しながら、生産者・集荷業者・小売業者など多くの皆さまと連携し、適正な流通に資する取引を行っています。今後も、当社の役割や取り組みについて、より分かりやすく発信し、ご理解いただけるよう努めてまいります。

役員紹介はよかった。もっとやってほしい。価格交渉力向上、頑張してほしい。
(東京都・30代男性・公務員)



役員の考えや人柄を知っていただく機会として、今後もさまざまな情報を発信してまいります。また、原料・資材・物流費などのコスト上昇に適切に対応し、付加価値の向上と価格交渉力の強化を図ることで、収益力の向上に取り組んでまいります。

おいしさの先にある、確かな品質と信頼



おいしさを、 科学的な視点から

当社では、食味測定装置(近赤外分析計)を用いてたんぱく質やアミロース含有量を測定し、お米の食感・食味の特性を科学的に分析しています。

データを活用してお米のおいしさを見える化し、確かな品質保証につなげています。

品質保証部 小倉さん

安全・安心を支える品質保証体制

当社は、生産地から食卓までをつなぐフードチェーンを通じ、安全・安心で高品質なお米をお届けするため、原料の選定から精米、出荷まで一貫した品質保証体制を構築しています。

お米の外観品質検査や変質・異臭等の確認、適正な表示管理を徹底するとともに、ISO・HACCP基準の遵守、トレーサビリティの確保により、妥協のない品質保証を実践しています。

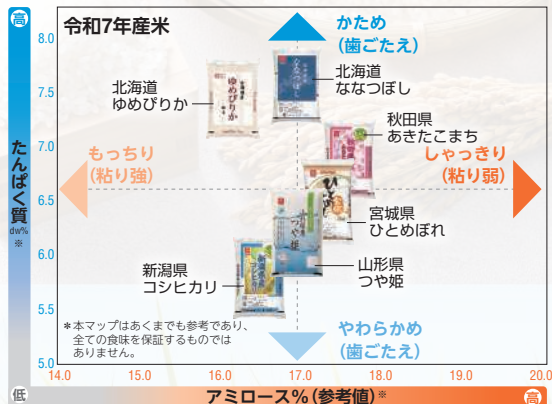
私たちの使命は、お客様視点に立ち、期待を超える「食」と「信頼」を提供することにあります。品質マネジメントシステムの継続的改善を通じて品質文化を育み、より高い価値を追求していきます。

これからも安全・安心と確かなおいしさを安定してお届けし、皆さまの信頼に応え続けてまいります。

品質保証部 小畑さん

食味特性マップ

無断転載禁止



 木徳神糧株式会社

〒101-0052
東京都千代田区神田小川町2-8 木徳神糧小川町ビル
TEL: 03-3233-5121 (代表) FAX: 03-3233-5131

UD
FONT

見やすいユニバーサル
デザインフォントを
採用しています。

VEGETABLE
OIL INK

環境に配慮した
植物油インキを
使用しています。

ミックス
紙 | 責任ある森林
管理を営んでいます
FSC® C022915